

**Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskolas RISEBA  
Maģistra studiju programma  
„Biznesa stratēģiskā vadība”**

**PAŠNOVĒRTĒJUMA ZIŅOJUMS  
2022./2023.**

Programmas kods: 47345

Studiju programmas direktors: doc. Jevgenijs Kurovs, Dr.oec.

Rīga  
2024

## Satura rādītājs

<b>I Studiju programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” raksturojums.....</b>	<b>3</b>
Studiju programmas nosaukuma, iegūstamā grāda, mērķu un uzdevumu, uzņemšanas nosacījumu savstarpējā atbilstība .....	3
1. Studiju programmas „Biznesa stratēģiskā vadība” parametri .....	3
2. Statistikas dati par studējošiem studiju programmā un to analīze .....	5
3. Studiju programmas parametru sasaiste .....	6
Studiju programmas saturs .....	7
1. Studiju kursu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm.....	7
2. Studiju kursu savstarpējās sasaistes un atbilstības studiju programmas mērķim un sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums .....	8
3. Studiju īstenošanas metožu un vērtēšanas atbilstības studiju kursu rezultātu un izvirzītā studiju programmas mērķa sasniegšanai novērtējums.....	8
4. Studējošo prakses sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums .....	10
5. Studējošo noslēgumu darbu tēmu analīze un novērtējums.....	10
6. Studiju programmas atbilstība profesiju standartam .....	11
Studiju programmas resursi un nodrošinājums.....	12
1. Studiju programmas īstenošanā iesaistīto mācībspēku kvalifikācijas atbilstības studiju programmai novērtējums.....	12
Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas .....	13
1. Studiju programmas absolventu nodarbinātības novērtējums .....	13
2. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas.....	14
<b>Pielikumi.....</b>	<b>15</b>
Studiju programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” atbilstība valsts izglītības standartam .....	18

# I Studiju programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” raksturojums

## Studiju programmas nosaukuma, iegūstamā grāda, mērķu un uzdevumu, uzņemšanas nosacījumu savstarpējā atbilstība

### 1. Studiju programmas „Biznesa stratēģiskā vadība” parametri

Studiju programmas nosaukums	Biznesa stratēģiskā vadība	
Studiju programmas nosaukums angļu valodā	Strategic Business Management	
Studiju programmas kods saskaņā ar Latvijas izglītības klasifikāciju	47345	
Studiju programmas veids un līmenis	Profesionālā maģistra studiju programma	
Iegūstamais kvalifikācijas līmenis (EKI)	7.līmenis	
Profesijas kods profesiju klasifikatorā		
Studiju programmas apjoms (KP)	42 KP	
Īstenošanas forma, veids, ilgums un īstenošanas valoda		
Pilna laika klātiešana 60 KP	1,1 gads	Latviešu
Tālmācība	1,5 gads (trīs semestri)	Angļu
Īstenošanas vieta	Rīga, Meža iela 3	
Studiju programmas direktors	Jevgenijs Kurovs, Dr.oec.	
Uzņemšanas prasības	<p>Iepriekšējā izglītība:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ir iegūts bakalaura profesionālais grāds vadībizinību, ekonomikas vai finanšu jomā vai 2. līmeņa augstākā profesionālā kvalifikācija vadībizinību, ekonomikas vai finanšu jomā;</li> <li>○ ir iegūts bakalaura akadēmiskais grāds vadībizinību, ekonomikas vai finanšu jomā pabeidzot studiju programmu, kuras ilgums ir vizmas 4 gadi;</li> <li>○ ir iegūts bakalaura vai maģistra grāds citās sociālo zinātņu nozarēs vai radniecīgo zinātņu nozarēs: matemātikā, datorzinātnē, informācijas tehnoloģijās vai inženierzinātnē un ir vismaz 2 gadu praktiska darba pieredze uzņēmējdarbības vai ekonomikas jomā;</li> </ul> <p>Uzņemšana notiek saskaņā ar UZŅEMŠANAS NOTEIKUMIEM, kas katru gadu tiek apstiprināti Senātā.</p>	
Studiju turpināšanas iespējas	Doktora studiju programma	
Citas attiecīgās augstskolas studiju programma, kurā studiju programmas slēgšanas	-	

gadījumā augstskola nodrošina studējošiem iespēju turpināt izglītības ieguvu	
Studiju programmas mērķis	Attīstīt efektīvus 21. gadsimta vadītājus, kuri ir spējīgi vadīt organizācijas dinamiskos un sarežģītos apkārtējās vides apstākļos. Programmas specifiskais mērķis ir pamatojoties uz studentu iepriekš iegūtajām transformējamām prasmēm attīstīt maģistra līmeņa zināšanas un prasmes biznesa un vadībzinību jomā tādejādi paaugstinot viņu iepriekš iegūtas izglītības pielietojamību un nākotnes karjeras perspektīvas.
Studiju programmas uzdevumi	Nodrošināt nākotnes vadītājus ar stratēģisku skatījumu uz organizāciju un fundamentālām zināšanām galvenajās biznesa funkcijās, kā arī nodrošina skaidru izpratni par to kā šīs funkcijas ir integrētas veiksmīgās 21. gadsimta organizācijās. Programma palīdz attīstīt uzņēmējiem raksturīgas īpašības un prasmes, sagatavo studentus par efektīviem, radošiem un kritiski un analītiski domājošiem vadītājiem, kuri ir spējīgi vadīt pārmaiņu procesus organizācijās.
Studiju programmas rezultāti	<p><u>Zināšanas:</u>  MSV-Z1: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas un izpratni uzņēmējdarbībā atbilstoši vadībzinības jomas teorētiskajām nostādnēm, jaunākajiem atklājumiem un pētījumiem  MSV-Z2: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas radošai problēmu risināšanai, pētniecībai un vadības procesu nodrošināšanai uzņēmumā sarežģītos un neprognozējamos apstākļos, tajā skaitā darbojoties saskarē ar citām vadībzinības jomām</p> <p><u>Prasmes:</u>  MSV-P1: Prot patstāvīgi izmantot teoriju, metodes un pieejas problēmu risināšanai un uzņēmuma attīstībai, lai veiktu augsti kvalificētas uzņēmējdarbības vadītāja profesionālās funkcijas.  MSV-P2: Spēj argumentēti prezentēt, izskaidrot un diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem vadībzinību nozares un uzņēmējdarbības jomas aspektiem  MSV-P3: Spēj sadarboties, vadīt komandu sarežģītos un neprognozējamos apstākļos, uzņemties atbildību par tās rezultātiem, plānot, analizēt un izvērtēt rezultātus, tādejādi veicinot attīstību, jaunu zināšanu radīšanu un uzņēmējdarbības attīstību</p> <p><u>Kompetences:</u>  MSV-K1: Spēj izvēlēties atbilstošas pētnieciskas pieejas, kritiski analizēt sarežģītas zinātniskas un profesionālas problēmas vadībzinībā, pieņemt un pamatot lēmumus kompleksu vadības problēmu risināšanai  MSV-K2: Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas, dot ieguldījumu profesionālas uzņēmējdarbības vadības attīstībā, parādot izpratni un atbildību un izvērtējot iespējamo ietekmi uz organizāciju, vidi un sabiedrību</p>
Studiju programmas noslēgumā paredzētais noslēguma	Maģistra darbs

pārbaudījums	
--------------	--

Studiju programmas raksturojums pēc studiju ilguma un apjoma ir norādīts 1.tabulā.

1.tabula

#### 42 KP studiju programmas rādītāji

Apjoms kredītpunktos	42KP
Studiju ilgums gados	1,1 gadi (pilna laika studijas) 1,6 (tālmācība)
Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija	profesionālais maģistra grāds vadībzinātnē - <b>sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē (Mg.soc.)</b>
Uzņemšanas prasības	profesionālā bakalaura izglītība ar studiju ilgumu vismaz 4 gadi 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija vadībzinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā un/vai darba pieredze vadībzinātnē

Programmas mērķauditorija ir gan uzņēmējdarbības vadībā strādājošie privātā un publiskā sektorā Latvijā un ārvalstīs.

Programma ir veidota ne tikai Latvijas, bet arī ārvalstu valstu tirgum, līdz ar to tā tiek piedāvāta latviešu un angļu valodā.

## 2. Statistikas dati par studējošiem studiju programmā un to analīze

### *Studējošo skaits, valoda, finansējuma avoti*

Maģistra studiju programma „Biznesa stratēģiskā vadība” 2022./2023.studiju gadā tika īstenota angļu valodā pilna laika studiju formā tālmācībā. Angļu valodā studēja studenti no Latvijas, kas dzīvo ārzemēs. Visi studējošie par privāto finansējumu.

2022./2023. studiju gadā kopējais studējošo skaits programmā „Biznesa stratēģiskā vadība” bija 9 studenti. 9 studenti tālmācībā, 6 pirmajā gadā un 3 studenti otrajā studiju gadā tālmācības uzņemšanā. 2021/2022. studiju gadā pieteicās 9 studenti. Salīdzinot kopējais studentu skaits 2017./2018.studiju gadā veidoja 15 (jeb 68%) studenti latviešu plūsmā un 7 (jeb 32%) studenti krievu plūsmā pilna laika klātienē.

2019./2020. studiju gadā pilna laika klātienes grupa netika nokomplektēta un studijas netika uzsāktas.

2021./2022. ziemas uzņemšanā tika atvērta pirmā ‘Strategic Business Management’ tālmācības grupa ar trīs studentēm.

2022./2023. studiju gadā studentu skaits ir dubultojies, salīdzinot ar iepriekšējo studiju gadu.

Kopējo studentu skaita palielinājumu pamato tas, ka maģistra studiju programma tika atvērta tālmācība angļu plūsmā.

### ***Absolventu skaits***

2021./2022. studiju gadā profesionālais maģistra grāds vadībzinātnē tika piešķirts 5 studentiem, no tālmācības studijām.

### ***Studējošo atbirums***

2022./2023. studiju gadā tika atskaitīti 4 studenti no tālmācības plūsmas, kā galvenais atbiruma iemesls bija studiju plāna nepildīšanu.

### ***Apmaiņas programmas***

Pilna laika studējošajiem ir nodrošināta iespēja piedalīties starptautiskās apmaiņas projektos ERASMUS programmas ietvaros, kā arī citās sadarbības aktivitātēs. 2021./2022.studiju gadā kopumā RISEBA augstskolā bija noslēgti sadarbības līgumi ar 105 izglītības iestādēm 35 valstīs.

2017./2018. studiju gadā apmaiņas ERASMUS iespējas maģistra studiju programmas „Biznesa stratēģiskā vadība” izvēlējās viens students otrajā semestrī, kurš devās studēt uz Franciju.

## **3. Studiju programmas parametru sasaiste**

RISEBA profesionālā augstākās izglītības maģistra studiju programma „ Biznesa stratēģiskā vadība” izstrādāta saskaņā ar Latvijas Republikas Augstskolu likumu, atbilstoši otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības Valsts standartam un Latvijas Republikas Profesiju klasifikatoram.

RISEBA maģistra studiju programma “Biznesa stratēģiskā vadība” ir veidota atbilstoši Boloņas deklarācijas principiem, un tās stratēģiskais mērķis ir dinamiski attīstīt RISEBA Latvijas augstākās izglītības sistēmas ietvaros, lai iegūtais grāds un diploms būtu atzīti gan Latvijā, gan Eiropas mēroga darba tirgū, gan būtu noderīgi izglītības turpināšanai citās Eiropas valstīs.

Programmas mērķis ir attīstīt efektīvus 21. gadsimta vadītājus, kuri ir spējīgi vadīt organizācijas dinamiskos un sarežģītos apkārtējās vides apstākļos. Programmas specifiskais mērķis ir pamatojoties uz studentu iepriekš iegūtajām transformējamām prasmēm attīstīt maģistra līmeņa zināšanas un prasmes biznesa un vadībzinību jomā tādejādi paaugstinot viņu iepriekš iegūtas izglītības pielietojamību un nākotnes karjeras perspektīvas.

Studiju programmas īstenošanas un attīstības laikā tiek ievēroti Latvijas kvalifikāciju ietvarstruktūras (LKI) un Eiropas kvalifikāciju ietvarstruktūras (EKI) principi. Proti, profesionālā maģistra grāds vadībzinātnē nodrošina zināšanu, prasmju un attieksmju kopumu, kas ļauj veikt

augsti kvalificētas uzņēmējdarbības vadīšanas funkcijas un dod iespēju tālākām studijām doktorantūras studiju programmās.

## **Studiju programmas saturs**

Studiju saturs programmā veidots, lai attīstītu uzņēmējdarbības vadītājam nepieciešamās zināšanas, prasmes un kompetences.

RISEBA profesionālā maģistra studiju programma „Biznesa stratēģiskā vadība” profesionālā maģistra grāda iegūšana atbilst 2014.gada 26.augusta LR MK noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”. 2.pielikumā ir norādīti maģistra studiju programmas "Biznesa stratēģiskā vadība" atbilstības kritēriji augstākās izglītības valsts standartam.

Uzsākot studiju procesu pēc imatrikulēšanas, studentiem tiek piedāvātas ievadlekcijas, kurās studenti tiek iepazīstināti ar augstskolu, tās iekšējiem normatīviem, organizatorisko sistēmu, materiāli tehnisko bāzi un studiju procesu. Ievadlekcijās notiek arī studentu savstarpējā iepazīšanās, viņu interešu apzināšana, tiek veicināta arī savstarpējā sadarbība komandas darbā.

Studiju programmā iekļauto studiju kursu saturs pieejams 1. pielikumā.

Lai nodrošinātu studiju programmas mērķa un rezultātu sasniegšanu, ir veikta studiju programmas kursu kartēšana (skat.2.pielikumu). Katra studiju kursa rezultāti atbilst noteiktām programmas rezultātā iegūstamajām zināšanām, prasmēm un kompetencēm.

### **1. Studiju kursu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm**

Maģistra studiju programmas „ Biznesa stratēģiskā vadība” saturs tiek aktualizēts katru gadu atbilstoši nozares, darba tirgus un zinātnes tendencēm. Atbilstību darba tirgus tendencēm un profesionālās vides prasībām nodrošina vadības profesionāļu piesaistīšana studiju kursu docēšanai.

Atbilstību zinātnes prasībām nodrošina docētāju piedalīšanās starptautiskās zinātniskās konferencēs un pētījumu publicēšana zinātniskos izdevumos, attiecīgi arī studiju kurs papildināšana atbilstoši aktualitātēm zinātnē. Zinātnisko darbu veikšanā tiek iesaistīti arī programmas studenti. Piemēram, maģistra darbu ietvaros veiktie pētījumu tiek prezentēti gan zinātniskajās, gan nozares profesionālajās konferencēs.



Studiju programmai ir izveidota arī studiju programmas padome, kurā ir augstskolas, mācībspēku, studentu, absolventu un darba devēju pārstāvji. Studiju programmas padomes sēdēs tiek izskatīti studiju rezultāti un apstiprinātas ierosinātās izmaiņas studiju programmā.

## **2. Studiju kursu savstarpējās sasaistes un atbilstības studiju programmas mērķim un sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums**

Studiju kursu saturs izriet no studiju kursa mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem, savukārt tie izriet no programmas mērķa un sasniedzamajiem rezultātiem. Sasaiste ir redzama no studiju programmas kartējumā. Katrs studiju kurss ir nodrošina 2 līdz 4 programmas sasniedzamo rezultātu apguvi. Katram programmas sasniedzamajam rezultātam atbilst vairāki studiju kursi.

Studiju kursi tiek plānoti noteiktā secībā, lai nodrošinātu secīgu un konsekventu zināšanu apguvi un to praktisku pielietojšanu.

Pirms maģistra darba izstrādes, studējošie apgūst zināšanas kursā “Pētījumu metodoloģija”, iziet profesionālo praksi uzņēmējdarbībā un attiecīgi pēc tam veic maģistra darba izstrādi.

## **3. Studiju īstenošanas metožu un vērtēšanas atbilstības studiju kursu rezultātu un izvīrītā studiju programmas mērķa sasniegšanai novērtējums**

Katrā studiju kursā noteiktās zināšanas, prasmes un kompetences tiek novērtētas ar dažādiem pārbaudījumiem ievērojot studentcentrētas izglītības principus, kas ir:

- Mācībspēki pārziņā pārbaudes un eksaminācijas metodes, kas ir attiecīgajā kursā vispiemērotākās;
- Studējošie, uzsākot attiecīgu studiju kursu, tiek informēti par vērtēšanas kritērijiem un metodēm;
- Vērtēšana ir konsekventa, taisnīga un piemērota visiem studentiem un tiek īstenota ar RISEBA apstiprinātām procedūrām;
- Vērtēšana sniedz studējošiem iespēju parādīt, kādā mērā tie ir sasnieguši sagaidāmos mācīšanās rezultātus. Studējošie saņem atgriezenisko saiti un padomus mācīšanās procesā;
- Atsevišķos studijuursos tiek pieaicināti arī vairāk nekā viens eksaminētājs.

Visi studiju programmā paredzētie studiju kursi tiek īstenoti atbilstoši studiju kursu aprakstiem, kuros noteikta arī attiecīgā kursa vērtēšanas sistēma, ievērojot RISEBA vienoto vērtēšanas sistēmu. RISEBA izmantotā vērtēšanas sistēma ir veidota balstoties uz 2014.gada

26. augusta LR MK noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”:

- vērtēšanas atklātības princips – atbilstoši izvirzītajiem programmas mērķiem un uzdevumiem, kā arī studiju kursu mērķiem un uzdevumiem ir noteikts prasību kopums studiju rezultātu sasniegšanas vērtēšanai. Prasību kopums ir norādīts katrā studiju kursa aprakstā.
- vērtējuma obligātums - nepieciešamība iegūt pozitīvu vērtējumu par katru studiju kursu, attiecīgi par visu programmas satura apguvi. Studējošais var aizstāvēt maģistra darbu tikai tad, kad ir apgūts viss programmas saturs.
- vērtējuma pārskatīšanas iespēju princips – augstskola nosaka kārtību iegūtā vērtējuma pārskatīšanai. RISEBA Studiju nolikuma, kas tiek apstiprināts Senātā, 3.6.punktā ir noteikts – ja studējošais vēlas uzlabot savu gala atzīmi, viņam ir jāvienojas ar attiecīgo mācītājspēku un programmas direktoru par laiku, jāsaņem no attiecīgās studiju programmas administratores noteiktas formas norīkojums atbilstoši papildus maksas pakalpojumu cenrādim.
- vērtēšanā izmantoto pārbaudes veidu dažādības princips – programmas apguves vērtēšanā izmanto dažādus pārbaudes veidus. Katrs pasniedzējs savā studiju kursā regulāri pārbauda studentu zināšanas, izmantojot kursa programmās un aprakstā norādītos pārbaudes veidus (kontroldarbi, mājasdarbi, referāti, testi, prezentācijas, patstāvīgie darbi, grupas darbi utt.). Prasības ir atkarīgas no studiju kursa specifikas un studiju procesa organizācijas, kā arī studiju formas. Eksāmeni RISEBA tiek organizēti gan rakstiski, gan mutiski, tālmācības studentiem - elektroniski. Gala vērtējums pēc studiju kursa apguves ietver studenta darba novērtējumu visa studiju kursa apguves laikā, tajā skaitā, līdzdalību un darba kvalitāti nodarbībās, kontroldarbu un patstāvīgo darbu rezultātus, kā arī eksāmena vērtējumu. Kurša apguve ir sekmīga, ja programmā noteiktās prasības ir izpildītas līdz pārbaudījuma perioda beigām, izņemot gadījumus, kad saņemts pārbaudījuma kārtošanas termiņa pagarinājums.

RISEBA studiju un zināšanu novērtēšanas metodes ir objektīvas un tiek konsekventi ievērotas. Ikvienas pārbaudes apjoms atbilst attiecīgā studiju kursa programmas saturam un Profesijas standartā noteiktām prasmju un zināšanu prasībām.

Studiju rezultātus RISEBA vērtē pēc diviem rādītājiem:

- kvalitatīvais vērtējums - atzīme 10 baļļu sistēmā;
- kvantitatīvais vērtējums – kredītpunktu skaits atbilstoši studiju kursa apjomam un nozīmīgumam.

Studijas balstās uz studējošā patstāvību, vienlaikus nodrošinot pasniedzēja vadību, un atbalstu. Katra studiju krusa aprakstā ir norādīts studējošo patstāvīgā darba apjoms un saturs, kā arī tā vērtēšanas metodes. E-RISEBA vidē tiek publiskoti katru studiju kursa vērtēšanas prasības, kritēriji un metodes atzīmju izlikšanai katram studiju kursam, kā arī vērtējumu skaidrojums. Studenti saņem skaidrojumu par vērtējumu, un, ja nepieciešams, padomus darba uzlabošanai. Praksi un maģistra darbu vērtēšanu veic vairāki eksaminētāji; vērtēšana notiek ar apstiprinātām procedūrām, tiek taisnīgi pielietota visiem studentiem un ir konsekventa.

#### 4. Studējošo prakses sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums

Maģistra studiju programmā „Biznesa stratēģiskā vadība” ir paredzēta viena prakse 6 KP apjomā, kas ir paredzēta pilna laika studijās studējošiem. Prakses uzdevumus un prasības reglamentē „Profesionālās darba prakses prasības maģistra studiju programmā „Biznesa stratēģiskā vadība””.

Prakses mērķis ir nostiprināt praksē uzņēmējdarbības jomā iegūtās teorētiskās zināšanas atbilstoši attiecīgā uzņēmuma darbības jomai un specifikai.

Studējošais patstāvīgi vai ar RISEBA atbalstu izvēlas prakses vietu, noslēdz trīspusējo sadarbības līgumu un veic prakses uzdevumus 6 nedēļas.

Prakses novērtējuma iegūšanai studējošais nodod atskaiti, kura ietver prakses vadītāja (prakses devēja uzņēmuma pārstāvja) novērtējumu, prakses dienasgrāmatu, kā arī aizstāv praksi noteiktajā termiņā, saskaņā ar studiju grafiku.

Profesionālā prakse sekmē šādu studiju rezultātu sasniegšanu: MSV-Z2; MSV-P1; MSV-P1; MSV-P3; MSV-K1 un MSV-K2.

#### 5. Studējošo noslēgumu darbu tēmu analīze un novērtējums

Studiju beigās ir jāizstrādā un jāaizstāv **maģistra darbs**. Maģistra darba tēmas izvēli studējošie veic saskaņā ar RISEBA izstrādāto „Studiju darbu izstrādāšanas nolikumu”. Studējošam tiek piedāvāts izvēlēties maģistra darba tēmu no fakultātē apstiprinātā tēmu saraksta. Studējošam ir iespēja piedāvāt arī savu maģistra darba tēmu, pamatojoties uz savām zināšanām un profesionālajām iemaņām un/vai konkrētas organizācijas interesēm. Nepieciešamības gadījumā studējošais var konsultēties ar programmas direktoru vai attiecīgās jomas mācībspēkiem par maģistra darba tēmas aktualitāti vai atbilstību studiju programmas prasībām un zinātniskā vadītāja izvēli. Maģistra darba tēmas izvēlē nosacījums ir, ka tēmai ir jābūt saistītai ar uzņēmuma vai uzņēmējdarbības uzlabošanu.

Studenti gala pārbaudījumus drīkst kārtot, ja:

- pozitīvi ir novērtēta programmā paredzētā studiju kursa apguve;
- novērtēta un aizstāvēta prakses atskaite;
- izpildītas visas studiju līgumā noteiktās finansiālās saistības.

Ja studiju programma ir sekmīgi apgūta un gala pārbaudījumos saņemts pozitīvs vērtējums (zemākais sekmīgais vērtējums 4 balles), studentiem tiek piešķirts profesionāla maģistra grāds vadībzinātnē.

Atbilstoši programmas prasībām studējošo noslēguma darbu tēmām ir jābūt saistībā ar vadībzinātne. Karu gadu valsts pārbaudījumu komisija vērtē tēmu atbilstību programmai un tēmas tiek novērtētas kā atbilstošas.

Programmas studējošo noslēguma darbu vērtējumi parasti svārstās robežas no 7 (labi) līdz 9 (teicami). Valsts pārbaudījumu komisijas sastāvā tradicionāli ir pārstāvji no organizācijām (biznesa vides vai publiskā sektora), kuri arī 2022./2023. gadā atzīmēja maģistra darbu augsto kvalitāti un atbilstību nozares aktualitātēm.

Tabula 1.

**2022./2023. studiju gada jūnijā aizstāvētās maģistra darbu tēmu piemēri**

Nr.	Uzvārds, vārds	Maģistra darba tēma
1.	Ieva Zvejsalniece	The Impact and Risks of Choosing a Non-Unique Brand Names for International Business
2.	Viktorija Visocka	Diversity and inclusion initiative as part of the Company's 'X' sustainability strategy

Jāatzīmē, ka studiju tēmu izvēle katrā studiju gadā atšķiras, to izvēli nosaka katra studējošā interešu loks un darbības joma. Studentu vērtējumi bija no 8 līdz 9 baļļu amplitūdā.

Maģistra darbu kvalitātes uzlabošanai tiek ņemti vērā Valsts pārbaudījumu komisijas ieteikumi, kā arī studējošo ieteikumi studiju procesa uzlabošanai. Valsts pārbaudījumu komisijā tiek iekļauti gan citas augstskola, RISEBA un profesionālās vides pārstāvji.

## 6. Studiju programmas atbilstība profesiju standartam

Visas profesiju standartā paredzētās spējas, prasmes un zināšanas tiek ir iekļautas atbilstošo studiju programmas studiju kursu saturā, gan sagatavojot teorētisko kura ietvaru, gan izstrādājot studiju patstāvīgos darbus un pārbaudījumus, gan organizējot profesionālo praksi.

## Studiju programmas resursi un nodrošinājums

Maģistra studiju programmas „Biznesa stratēģiskā vadība” studiju procesa nodrošināšanai galvenais finansējuma avots ir studiju maksa. Studiju maksas apmēru un samaksas kārtībukatram studiju gadam nosaka un apstiprina RISEBA Senāts (skat. studiju maksas apmēru 4.tabulā).

4.tabula

### *Studiju maksas apmērs 2022./2023.studiju gadā pēc studiju formām (eiro gadā)*

<b>Studiju forma</b>	<b>Studiju maksas apmērs par pilnu programmu</b>
Pilna laika klātienē Tālmācība	3140 EUR (cena par abām formām ir vienāda)

RISEBA noteiktas šādas studiju maksas apmaksas iespējas studējošiem:

- par visu programmu kopumā;
- par visu studiju gadu;
- par vienu semestri;
- par mēnesi, saskaņā ar līgumā paredzēto maksājumu grafiku, precīzi ievērojot maksāšanas termiņus un maksājamās summas.

Studiju maksa var tikt segta no šāda finansējuma:

- studējošā personīgie līdzekļi;
- studējošā vecāku un citu radnieku personīgie līdzekļi;
- studējošā darba devēja finansējums;
- studiju kredīts ar valsts vārdā sniegtu galvojumu;
- komerc kredīts;
- sponsoru finansējums.

## **1. Studiju programmas īstenošanā iesaistīto mācībspēku kvalifikācijas atbilstības studiju programmai novērtējums**

Programmas studiju kursu docēšanā ir iesaistīts 9 docētāji, tajā skaitā 3 profesori un 4 asociētie profesori.

9 maģistra studiju programmas „Biznesa stratēģiskā vadība” mācībspēki ar doktora grādu un 3 ar maģistra grādu. 9 mācībspēki ir vēlēti akadēmiskais personāls, savukārt 3 ir pārstāvji no profesionālās vides.

Visiem mācībspēkiem ir zināšanas un profesionāla saistība ar tēmu, kuru pasniedz vadībzinībā. Studiju programmā tiek nodrošināta profesionālās un akadēmiskās vides mācībspēku proporcionalitāte, tādējādi veidojot sabalansētu komandu, kurā ir pārstāvēta gan biznesa gan akadēmiskā vide, kas palīdz sasniegt studiju programmas izvirzītos mērķus un nodrošināt gan akadēmiskas, gan praktiskas zināšanas. Prakšu un maģistra darbu vadīšanai tiek piesaistīti vēl papildu docētāji gan no RISEBA, gan no biznesa vides.

Mācībspēku sadarbība tiek veidota kopīgās mācībspēku sanāksmēs, kurās tiek pārrunāts programmas saturs, kursu secība, mērķi un rezultāti. Atsevišķos gadījumos konkrētas tēmas apspriešanai mācībspēki tiek saņemti individuāli.

Programmas mācībspēki sadarbojas studiju kursu satura realizēšanā, uzlabošanā savstarpējās sasaistes nodrošināšanā iesaistoties programmas padomes darbā vai individuāli. Mācībspēki, kuri pārstāv biznesa vidi uzņem pie sevis studentus praksēs, kā arī piedāvā tēmas maģistra darba pētījumiem.

Analizējot kopējo studentu skaitu programmā salīdzinoši ar mācībspēku skaitu programmā pilna laika studijās (9/12), mācībspēku un studentu attiecība ir 1,33

## **Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas**

### **1. Studiju programmas absolventu nodarbinātības novērtējums**

Pēdējā veiktā absolventu aptauja uzrādīja, ka 60% absolventu strādā specialitātē Latvijā. 100% respondentu ir algoti darbinieki. 100% no respondentu absolvēšanas brīdī jau strādāja.

Absolventu darba vietu sadalījums pa nozarēm ir atšķirīgs. Visvairāk respondentu – 30% strādā izglītības nozarē. Pārējie respondenti strādā pārējās nozarēs līdzīgā apjomā.

Aptaujas rezultāti uzrādīja ka programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” absolventi pārsvarā strādā par vidējā līmeņa vadītājiem, kā arī salīdzinoši liels skaits ir pamatdarba veicēji (skat.5.tab.)

5.tabula

### **Studiju programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” absolventu ieņemamai amatu līmenis**

<b>Ieņemamais amats</b>	<b>Absolventu atbildes procentos</b>
Augstākā līmeņa vadītājs	20%

Vidējā līmeņa vadītājs	50%
Pamatdarba veicējs	30%

Aptaujā tika jautāts arī par absolventu atalgojuma līmeni. Rezultāti parāda, ka absolventu darba samaksa ir virs vidējā algu līmeņa valstī. Lielākā daļa absolventu saņem atalgojumu robežās no 1501 līdz 2000. (skat. 6.tab.)

6.tabula

### Absolventu bruto darba atalgojuma līmenis

Pašreizējais bruto darba algas lielums	Absolventu atbildes procentos
līdz 430 eiro	0%
no 430 līdz 850 eiro	10%
no 851 līdz 1000 eiro	20%
no 1001 līdz 1500 eiro	20%
no 1501 līdz 2000 eiro	30%
2001 eiro un vairāk	20%

## 2. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas

Profesionālās maģistra programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” absolventiem iegūstot maģistra grādu vadīzinātnē, ir iespēja gan veidot savus uzņēmumus, gan strādāt jebkuras nozares uzņēmumā.

Viena no Ekonomikas ministrijas **prioritātēm ir uzņēmējdarbības vides uzlabošana**. Jaunākajā Pasaules Bankas *Doing Business* 2018 pētījumā 190 valstu konkurencē Latvija ierindojusies augstajā 19. vietā. Pasaules Banka ir atzīmējusi Latviju kā vienu no TOP 30 līderēm, kas ir veikušas nozīmīgas reformas uzņēmējdarbības uzlabošanā.<sup>1</sup> Tas norāda uz to, ka uzņēmējdarbības vadība attīstās un ir nepieciešami speciālisti šajā jomā.

Latvijas Uzņēmējdarbības attīstības centrs norāda, ka “mērķtiecīgi, inovatīvi domājoši, spējīgi un enerģiski **uzņēmēji**, kas veido kompānijas ar augstu efektivitāti un piedāvā radošas idejas, **ir Latvijas izaugsmes pamats**. Lai nodrošinātu nepārtrauktu uzņēmumu attīstību, ikvienam komersantam ir nepieciešams ieguldīt līdzekļus sevis, savu darbinieku un uzņēmuma izaugsmē”.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> <http://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2018-Full-Report.pdf>

<sup>2</sup> Latvijas Uzņēmējdarbības atbalsta centrs, <http://www.luac.lv/atbalsts-2/>

Pašlaik darba tirgū Latvijā pieprasītākās profesiju grupas ir **kolektīvie vadītāji** un dažādi **speciālisti, kuriem nepieciešamas līderības un vadīšanas prasmes**, politiskās un organizatoriskās prasmes. Latvijā līdz 2030.gadam lielākās darbaspēka pieprasījuma izmaiņas paredzamas pakalpojumu sektora nozarēs, kas atbilst kopējām tendencēm gan Eiropā, gan citās pasaules valstīs - pieaugs pieprasījums pēc vadītājiem, kā arī dažādiem speciālistiem, kam nepieciešama arī atbilstoša izglītība.<sup>3</sup>

Darba tirgū ir pieprasījums pēc elastīgiem un kompetentiem darbiniekiem, kuri gatavi vienlaikus veikt vairāku amatu pienākumus, kuriem papildus profesijas specifiskajām nepieciešamajām zināšanām piemīt arī kāda no pamata kompetencēm, piemēram, svešvalodu zināšanas. Aizvien straujāk pieaugs pieprasījums pēc augstas kvalifikācijas speciālistiem. To pamatā noteiks pieprasījuma pieaugums pēc darbaspēka apstrādes rūpniecībā un pakalpojumos, it īpaši **komercpakalpojumos**.<sup>4</sup>

Profesionālās maģistra programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” saturā īpaša vērība tiek pievērsta zināšanu un prasmju veidošanai, kas vecina jaunu uzņēmumu veidošanu un esošo attīstīšanu, tādējādi programmas absolventiem būt gan darba devējiem, gan būt pieprasītiem darba tirgū.

## Pielikumi

1. Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Biznesa stratēģiskā vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā – 40 KP programmai
2. Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Biznesa stratēģiskā vadība” atbilstība augstākās izglītības valsts standartam
3. Maģistra studiju programmas "Biznesa stratēģiskā vadība" kartējums

---

<sup>3</sup> Kassalis E., u.c., 2016. Latvijas darba tirgus problēmas un nākotnes izaicinājumi. Latvijas Universitāte



**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Biznesa stratēģiskā vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (42KP)**

<i>Kursa nosaukums</i>	<i>Atbildīgā mācītspēka vārds, uzvārds</i>	<i>KP</i>	<i>Plānojums</i>	
			<i>1.kurss</i>	
			<i>Semestris</i>	
			<i>1</i>	<i>2</i>
<i>Ievadlekcija</i>	<i>Jevgenijs Kurovs</i>	-		
<b>A daļa</b>		<b>32</b>		
Mūsdienu vadības psiholoģija	Solveiga Blumberga	2	2	
Biznesa konkurētspēja un stratēģiskā vadīšana starptautiskā vidē	Andrerjs Čirjevskis	2	2	
Risku Pārvaldība	Ivars Godmanis	1	1	
Korporatīvā sociālā atbildība un ilgtspēja	Solveiga Blumberga	1	2	
Prakse	Irēna Komarova	6	6	
Maģistra darbs	-	20		20
<b>B daļa</b>		<b>8</b>		
Globalizācijas procesi un marketing	Zaiga Oborenko	1	1	
Finanšu tirgi un institūcijas	Ilmārs Kreituss	2	2	
Personāla un pārmaiņu vadība	Lūcija Rutka	2	1	
Inovācija un organizāciju attīstība	Iveta Cīrule	2	2	
Finanses stratēģisku lēmumu pieņemšanai	Rasa Pēce	1	1	
<b>C daļa</b>		<b>2</b>		
Dažādības vadība	Anete Hofmane	1	1	
Pārrunu vadība un konfliktu risināšana	Agnese Orupe	1	1	
		<b>42</b>	22	18

**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Biznesa stratēģiskā vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (Tālmācība angļu valodā)(42KP)**

<i>Kursa nosaukums</i>	<i>Atbildīgā mācībspēka vārds, uzvārds</i>	<i>KP</i>	<i>Plānojums</i>	
			<i>1.kurss</i>	
			<i>Semestris</i>	
			<i>1</i>	<i>2</i>
<i>Introduction to Studies</i>	<i>Jevgenijs Kurovs</i>	-		
<b>A daļa</b>		<b>32</b>		
Modern Management and Organisation Psychology	Anete Hofmane	2	2	
Strategic Business Management and Competitiveness in International Environment	Andrerjs Čirjevskis	2	2	
Business Models	Jevgenijs Kurovs	1	1	
Circular business models for sustainable consumption	Natālija Cudečka-Puriņa	1		1
Organizational Research Methods: A Practical Approach for Business	Irēna Komarova	6		6
Master Thesis	-	20		20
<b>B daļa</b>		<b>8</b>		
Globalisation processes and marketing	Valters Kaže	1	1	
Financial markets and institutions	Ilmārs Kreituss	2	2	
Human Resource Management and Change management	Galina Zilgalve	2		2
Innovation and organization development	Elīna Miķelsone	2	2	
Business and information technology strategic partnership	Sigita Misiņa	2		2
<b>C daļa</b>		<b>2</b>		
Diversity Management	Anete Hofmane	1		1
Negotiation Management and Conflict Resolution	Kristiāna Lapiņa	1	1	
		<b>42</b>	11	21

## Studiju programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” atbilstība valsts izglītības standartam

Studiju programmas “Biznesa stratēģiskā vadība” atbilst otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu un *Ministru kabineta 2014. gada 26. augusta noteikumiem Nr. 512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”* <https://likumi.lv/doc.php?id=268761>

Tabula 7.1.

### *Programmas atbilstība profesionālās izglītības valsts standartam*

Prasības*	Standartā noteiktais	Programmas rādītāji
Studiju programmas apjoms (KP)	Vismaz 40 KP	42 KP
Studiju programmas īstenošanas ilgums	viens līdz divi gadi ar noteikumu, ka kopējaisbakalaura un maģistra studiju ilgums nav mazāks par pieciem gadiem	1,1 gads ar noteikumu, ka kopējais bakalaura un maģistra studiju ilgums nav mazāks par pieciem gadiem
Programmu daļas un to apjoms ( obligātā, ierobežotās izvēles, izvēles), t.s. noslēguma darba apjoms	Obligātā daļa Ierobežotas izvēles daļa Izvēles daļa – nav obligāta Noslēguma darbs – 20KP	Obligātā A daļa – 32 KP Ierobežotas izvēles B daļa – 8KP Izvēles daļa – 2 KP Noslēguma darbs – 20KP
Kontaktstundu apjoms (%)	ne mazāk kā 30 %	30%
Obligātais saturs atbilstoši standarta prasībām	Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē – ne mazāk kā 5 KP	5 KP
	Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi - ne mazāk kā 3 KP	6 KP
	Prakse - ne mazāk kā 6 KP vai 26 KP	6 KP
	Pedagoģijas un psiholoģijas studiju kursi - ne mazāk kā 2 KP	5 KP
	Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darbs - ne mazāk kā 20 KP	20 KP
Atbilstība Vides aizsardzības likuma un Civilās aizsardzības un Katastrofas pārvaldīšanaslikuma noteiktajām prasībām	Ja studējošais <a href="#">Vides aizsardzības likumā</a> un <a href="#">Civilās aizsardzības likumā</a> noteiktās prasības nav apguvis zemāka līmeņa studiju programmā, viņš tās apgūst papildus maģistra programmai.	Civilās aizsardzības studiju kurss tiek piedāvāts tālmācības formā.

Piešķiramais grāds	profesionālais maģistra grāds nozarē (profesionālās darbības jomā), kā arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikācija	Profesionālais maģistra grāds sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē
Studiju turpināšanas iespējas	doktora studiju programmā	doktora studiju programmā
Studiju programmas apguves vērtēšanas pamatprincipi un kārtība	<b>vērtēšanas atklātības princips</b> – atbilstoši izvirzītajiem programmu mērķiem un uzdevumiem, kā arī studiju kursu mērķiem un uzdevumiem ir noteikts prasību kopums studiju rezultātu sasniegšanas vērtēšanai; <b>vērtējuma obligātuma princips</b> – nepieciešams iegūt sekmīgu vērtējumu par visu programmas satura apguvi; <b>vērtējuma pārskatīšanas iespēju princips</b> – augstskola nosaka kārtību iegūtā vērtējuma pārskatīšanai; vērtēšanā izmantoto pārbaudes veidu <b>dažādības princips</b> – programmas apguves vērtēšanā izmantodažādus pārbaudes veidus.	<b>vērtēšanas atklātības princips</b> – katra studiju kursa aprakstā ir noteikti kursa sagaidāmie rezultāti; <b>vērtējuma obligātuma princips</b> – nepieciešams iegūt sekmīgu vērtējumu par visu programmas satura apguvi; <b>vērtējuma pārskatīšanas iespēju princips</b> – augstskola nosaka kārtību iegūtā vērtējuma pārskatīšanai; vērtēšanā izmantoto pārbaudes veidu <b>dažādības princips</b> – programmas apguves vērtēšanā izmanto gan grupu gan individuālo varējumu. Vērtēšanas kritēriji ir norādīti studiju kursu aprakstos.
Studiju prakses raksturojums (ja attiecināms)	Praksi īsteno saskaņā ar prakses līgumu par prakses vietas nodrošināšanu vai saskaņā ar augstskolas lēmumu par prakses vietu nodrošināšanu pašā augstskolā. Prakses līgumu augstskola slēdz ar darba devēju. Prakses līgumā vai augstskolas lēmumā par prakses vietu nodrošināšanu ietver prakses mērķus, uzdevumus, prakses norises plānojumu, prakses sasniegumu vērtēšanas kārtību, kā arī pušu pienākumus un atbildību. Prakses mērķi studējošais sasniedz, pamatojoties uz iegūtajām zināšanām, prasmēm, kompetenci un iepriekšējo darba pieredzi. Nosakot prakses mērķus un uzdevumus, prakses saturā iekļauj arī studējošā iepazīšanos ar attiecīgās prakses organizācijas pārvaldes struktūru un darbības principiem. Prakses mērķu un uzdevumu noteikšanā, kā arī prakses izvērtējumā piedalās to organizāciju pārstāvji, ar kurām noslēgts līgums par prakses īstenošanu. Augstskola noteiktu prakses daļu var īstenot arī studiju sākuma posmā, lai veidotu un nostiprinātu studējošo priekšstatu par apgūstamo profesiju.	Praksi īsteno saskaņā ar trīspusēju prakses līgumu par prakses vietas nodrošināšanu. Prakses mērķu un uzdevumu noteikšanā, kā arī prakses izvērtējumā piedalās to organizāciju pārstāvji, kā arī augstskolas docētāji. Studējošais iesniedz prakses atskaiti un aizstāv to komisijas priekšā.

\*Atbilstoši piemērojamajam valsts izglītības standartam

## Maģistra studiju programmas "Biznesa stratēģiskā vadība" kartējums

Daļa	KP	Studiju kursa nosaukums	ZINĀŠANAS		PRASMES			KOMPETENCES	
			MSV-Z1: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas un izpratni uzņēmējdarbībā atbilstoši vadībzinības jomas teorētiskajām nostādnēm, jaunākajiem atklājumiem un pētījumiem	MSV-Z2: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas radošai problēmu risināšanai, pētniecībai un vadības procesu nodrošināšanai uzņēmumā sarežģītos un neprognozējamos apstākļos, tajā skaitā darbojoties saskarē ar citām vadībzinības jomām	MSV-P1: Prot patstāvīgi izmantot teoriju, metodes un pieejas problēmu risināšanai un uzņēmuma attīstībai, lai veiktu augsti kvalificētas uzņēmējdarbības vadītāja profesionālās funkcijas.	MSV-P2: Spēj argumentēti prezentēt, izskaidrot un diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem vadībzinību nozares un uzņēmējdarbības jomas aspektiem	MSV-P3: Spēj sadarboties, vadīt komandu sarežģītos un neprognozējamos apstākļos, uzņemties atbildību par tās rezultātiem, plānot, analizēt un izvērtēt rezultātus, tādējādi veicinot attīstību, jaunu zināšanu radīšanu un uzņēmējdarbības attīstību	MSV-K1: Spēj izvēlēties atbilstošas pētnieciskas pieejas, kritiski analizēt sarežģītas zinātniskas un profesionālas problēmas uzņēmējdarbībā, pieņemt un pamatot lēmumus kompleksu vadības problēmu risināšanai	MSV-K2: Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas, dot ieguldījumu profesionālas uzņēmējdarbības vadības attīstībā, parādot izpratni un atbildību un izvērtējot iespējamo ietekmi uz organizāciju, vidi un sabiedrību
A	2	Mūsdienu vadības psiholoģija	x	x	x				
A	2	Biznesa konkurētspēja un stratēģiskā vadīšana starptautiskā vidē	x	x	x				x
A	1	Biznesa modeļi		x			x		x
A	1	Korporatīvā sociālā atbildība un ilgtspēja		x		x		x	
A	6	Prakse			x	x	x		x
A	20	Maģistra darbs	x		x	x		x	x
B	1	Globalizācijas procesi un marketings		x	x	x	x	x	x
B	2	Finanšu tirgi un institūcijas	x	x	x			x	
B	2	Personāla un pārmaiņu vadība		x	x	x			
B	2	Inovācija un organizāciju attīstība		x	x				x

B	1	Finanses stratēģisku lēmumu pieņemšanai	x		x			x	x
C	1	Dažādības vadība		x			x		x
C	1	Pārrunu vadība un konfliktu risināšana		x		x		x	