

Biznesa katedras

Profesionālās maģistra studiju programmas

„Projekta vadība”

STUDIJU PROGRAMMAS RAKSTUROJUMS

par 2017./2018. studiju gadu

Programmas direktors

I.Slūka

Katedras vadītājs

L.Rutka

Rīgā

2018

Satura rādītājs

I Studiju programmas “Projekta vadība” raksturojums.....	3
K9. Studiju programmas nosaukuma, iegūstamā grāda, profesionālās kvalifikācijas, mērķu un uzdevumu, uzņemšanas nosacījumu savstarpējā atbilstība	3
1.Studiju programmas „Projekta vadība” parametri.....	3
2. Statistikas dati par studējošiem studiju programmā un to analīze.....	5
3. Studiju programmas parametru sasaiste	8
K10. Studiju saturs.....	9
1. Studiju kursu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm.....	10
2. Studiju kursu savstarpējās sasaistes un atbilstības studiju programmas mērķim un sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums	11
3. Studiju īstenošanas metožu un vērtēšanas atbilstības studiju kursu rezultātu un izvirzītā studiju programmas mērķa sasniegšanai novērtējums, iekļaujot informāciju, kā tiek ņemti vērā studentcentrētas izglītības principi	11
4. Studējošo prakses sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums	13
5.Studējošo noslēgumu darbu tēmu analīze un novērtējums	14
6. Studējošo aptauju rezultātu analīze	16
7. Absolventu un darba devēju aptaujas analīze.....	17
8. Studiju programmas atbilstība(valsts standarti)profesiju standartam	18
K11.Studiju programmas resursi un nodrošinājums	18
1. Studiju programmas īstenošanā iesaistīto mācībspēku kvalifikācijas atbilstības studiju programmai novērtējums	19
K12.Studiju programmas absolventu nodarbinātības novērtējums un perspektīvas	21
1.Studiju programmas absolventu nodarbinātības novērtējums.....	21
2.Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas.....	22
Pielikumi	24

I Studiju programmas “Projekta vadība” raksturojums

K9. Studiju programmas nosaukuma, iegūstamā grāda, profesionālās kvalifikācijas, mērķu un uzdevumu, uzņemšanas nosacījumu savstarpējā atbilstība

1.Studiju programmas „Projekta vadība” parametri

Studiju programmas nosaukums	Projekta vadība	
Studiju programmas nosaukums angļu valodā	Project Management	
Studiju programmas kods saskaņā ar Latvijas izglītības klasifikāciju	47375	
Studiju programmas kods saskaņā ar Latvijas izglītības klasifikāciju	Profesionālā maģistra studiju programma	
Iegūstamais kvalifikācijas līmenis (EKI)	7.līmenis	
Profesijas kods profesiju klasifikatorā	2422 01 „Projekta vadītājs/direktors”	
Studiju programmas apjoms (KP)	60 KP un 80 KP	
Īstenošanas forma, veids, ilgums un īstenošanas valoda		
Pilna laika klātie 60 KP	1,5 gadi	latviešu
Pilna laika klātie 80 KP	2 gadi	latviešu
Īstenošanas vieta	Rīga, Meža iela 3	
Studiju programmas direktors	Inese Slūka, Mg.sc.soc.	
Uzņemšanas prasības	Iepriekšējā izglītība: • iegūts profesionālais bakalaura grāds vai tam pielīdzināta profesionālā augstākā izglītība vadībizinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā un iepriekš iegūta attiecīga 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija. Šie studenti apgūst programmu 60KP apjomā (t.sk. iziet praksi 6 KP apjomā). • iegūts akadēmiskais bakalaura grāds vadībizinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā vai ja iegūts akadēmiskais vai profesionālais grāds citās zinātņu nozarēs (ne sociālajās vai citās radniecīgajās nozarēs) - šie studenti apgūst programmu 80 KP apjomā (t.sk. iziet praksi 26 KP apjomā). 1.2. Uzņemšana notiek saskaņā ar UZŅEMŠANAS NOTEIKUMIEM, kas katru gadu tiek apstiprināti Senātā.	
Studiju turpināšanas iespējas	Doktora studiju programma	
Citas attiecīgās augstskolas studiju programma, kurā studiju programmas slēgšanas gadījumā augstskola nodrošina studējošiem iespēju turpināt izglītības ieguvu	Latvijas Lauksaimniecības universitāte, 2011.gada 25.janvāra vienošanās	
Studiju programmas mērķis	Attīstīt studējošiem padziļinātas zināšanas projektu vadībā un vadībizinībās, un nodrošinot teorētisko atziņu praktisku pielietojumu.	

	sagatavot kompetentus projektu vadītājus praktiskajam, jaunrades un pētnieciskajam darbam dažādu organizāciju projektos.
Studiju programmas uzdevumi	1. Attīstīt analītisku un integrētu izpratni par vadībzinību disciplīnām un projektu vadībā dažādās nozarēs un organizācijas. 2. Attīstīt profesionālās projekta vadītāja kompetenci saskaņā ar Starptautiskās projektu vadīšanas asociācijas (International Project Management Association (IPMA)) starptautiskajām projektu vadības kompetences vadlīnijām jeb ICB4 – (Individual Competence Baseline for Project, Programm and Portofilo Management) prasībām. 3. Attīstīt zināšanas un prasmes pielietot projekta vadītāja darbā dažādas projektu vadības metodoloģijas, rīkus, tehnoloģijas, jaunākos zinātniskos pētījumus, tādējādi sekmējot patstāvīgu zinātnisko pētījumu veikšanu un publikāciju sagatavošanu. 4. Izkopt studējošo prasmes strādāt patstāvīgi un komandā, komunicēt un sadarboties, sistemātiski un radoši pielietot teorētiskās zināšanas un pieredzi, risināt kompleksas projekta īstenošanas problēmas un pieņemt pamatotus lēmumus. 5. Īstenot sadarbību ar citām augstskolām, institūcijām, organizācijām, darba devējiem, piesaistot programmas īstenošanā pieredzējušus, profesionālus mācībspēkus un nozares vieslektorus. 6. Veicināt studējošo profesionālo iemaņu attīstīšanu nodarbību laikā un izvēloties profesionālās prakses vietas.
Studiju programmas rezultāti	<u>Zināšanas</u> MPR-Z1: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas projektu vadībā, atbilstoši projektu vadības nozares teorētiskajām un praktiskajām nostādnēm, kā arī jaunākajiem atklājumiem; MPR-Z2: Spēj parādīt zināšanas radošai problēmu risināšanai, pētniecībai un projektu vadības ieviešanai organizācijās sarežģītos un neprognozējamos apstākļos, tajā skaitā darbojoties saskarē ar citām vadībzinības jomām <u>Prasmes</u> MPR-P3: Prot patstāvīgi pielietot projektu vadības teoriju, metodes, rīkus un problēmu risināšanas prasmes, lai veiktu augsti kvalificētas projekta vadītāja profesionālās funkcijas. MPR-P4: Prot strādāt komandā, apkopot un analizēt kopējā darba rezultātus, uzņemoties par tiem atbildību, kā arī komunicēt un argumentēti diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem projektu vadības jomas aspektiem, prezentēt un izskaidrot profesionālās darbības jautājumus dažādām ieinteresētajām pusēm. MPR-P5: Prot veikt analīzi un pētniecību un jaunu pieeju radīšanu projektu vadībā, patstāvīgi un mērķtiecīgi turpinot projektu vadības attīstību un projekta vadītāja profesionālo kompetenču pilnveidi. <u>Kompetences</u> MPR-K6: Spēj patstāvīgi veidot un vadīt projektu, kritiski analizēt sarežģītas profesionālas problēmas un izvērtēt projekta alternatīvas un rezultātus, patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus MPR-K7: Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas un praktiskās iemaņas, dod ieguldījumu jaunu projektu vadības metožu, risinājumu un pieeju attīstībā, ievērojot projektu vadības ētiskos aspektus un ietekmi uz vidi un sabiedrību.

Studiju programmas noslēgumā paredzētais noslēguma pārbaudījums	Maģistra darbs
---	----------------

Studiju programmas raksturojums pēc studiju ilguma un apjoma 60 KP programmai ir šāds:

Apjoms kredītpunktos	60KP
Studiju ilgums gados	1,5 gadi
Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija	profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un projekta vadītāja kvalifikācija
Uzņemšanas prasības	profesionālais bakalaura grāds vai tam pielīdzināta profesionālā augstākā izglītība vadībizinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā un iepriekš iegūta attiecīga 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija.

Studiju programmas raksturojums pēc studiju ilguma un apjoma 80 KP programmai ir šāds:

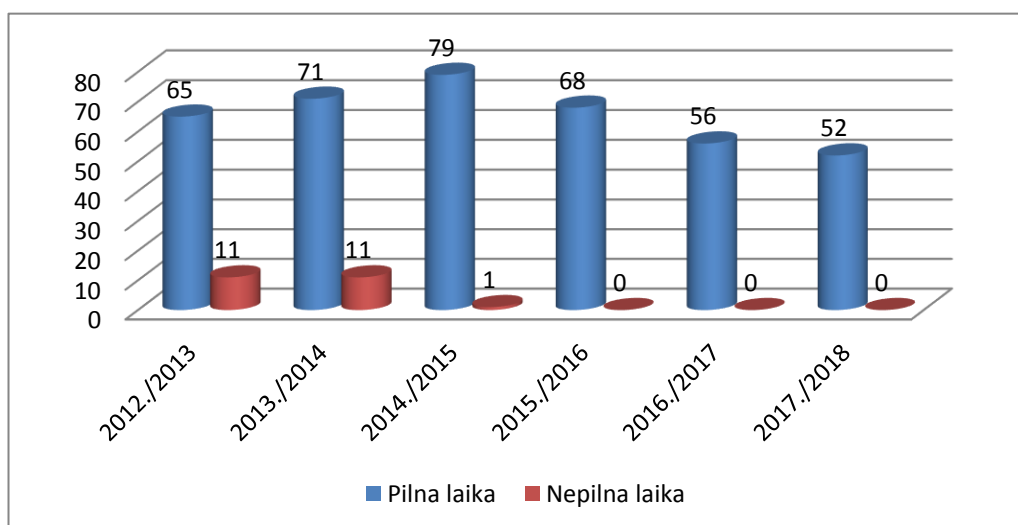
Apjoms kredītpunktos	80KP
Studiju ilgums gados	2 gadi
Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija	profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un projekta vadītāja kvalifikācija
Uzņemšanas prasības	akadēmiskais bakalaura grāds vadībizinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā vai akadēmiskais vai profesionālais grāds citās zinātņu nozarēs (ne sociālajās, vai citās radniecīgajās nozarēs).

2. Statistikas dati par studējošiem studiju programmā un to analīze

Studējošo skaits, valoda, finansējuma avoti

Maģistra studiju programma „Projekta vadība” 2017./2018.studiju gadā ir tikusi īstenota tikai latviešu valodā. Visi studē par privāto finansējumu.

2017./2018.gadā studējošo skaits maģistra studiju programmā „Projekta vadība” bija 52 studenti, kas ir par 7% mazāk nekā 2016./2017.studiju gadā (skat.1.att.).

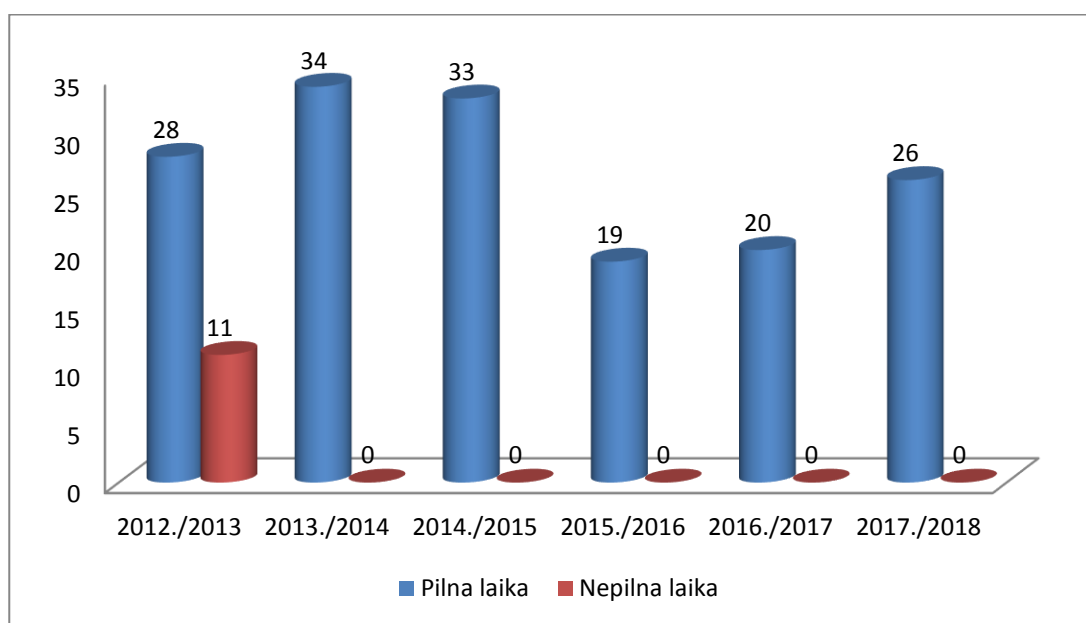


1.attēls. Studējošo skaits studiju programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Ņemot vērā Latvijas demogrāfisko, ekonomisko situāciju un konkurenci augstākās izglītības iestāžu vidū, kopējais studējošo skaits programmā ir samazinājies par 4 studentiem. Studentu skaita saglabāšanai būtisks priekšnosacījums ir studiju programmas kvalitāte, tādēļ 2017./2018.studiju gadā turpināta studiju programmas kursu satura pilnveide. Veicot studiju programmas kartēšanu veikti dažādi studiju kursa satura uzlabojumi. Studentu skaita samazināšanās sākot ar 2015./2016.studiju gadu ir saistāma arī maģistra programmas „Starptautiskais bizness” projekta vadītāja kvalifikācijas atvēršanu studijām angļu valodā.

Imatrikulēto studentu skaits

2017./2018.studiju gadā tika imatrikulēti 26 studenti pilna laika studijās (skat 2.att.). Imatrikulēto studentu skaits ir palielinājies par 6 studentiem salīdzinājumā ar iepriekšējo studiju gadu.

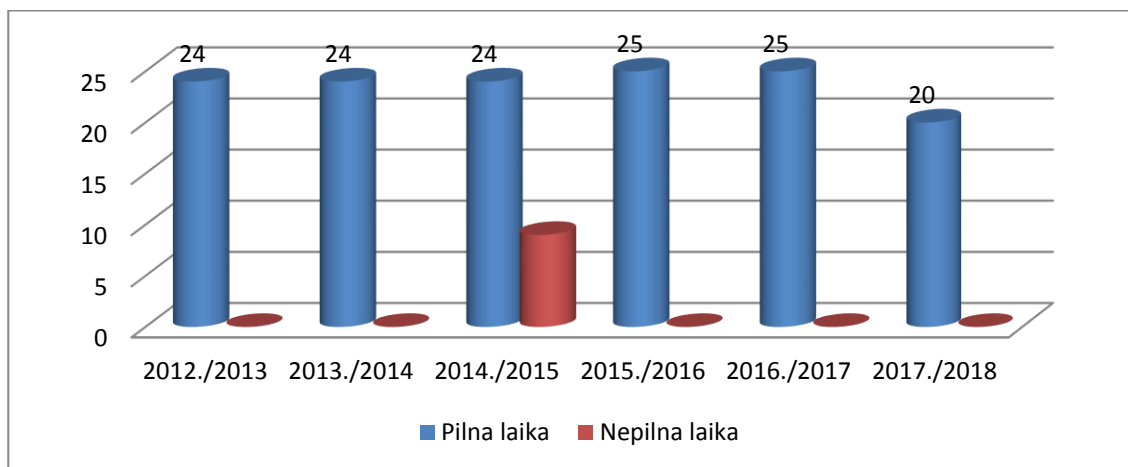


2.attēls. Imatrikulēto studentu skaits studiju programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Imatrikulēto studentu skaita palielinājums ir saistāms ar programmas satura un kvalitātes uzlabošanu, kursu secības plāna izveidi un savstarpējo sasaisti, kā arī interaktīvu studiju metožu ieviešanu.

Maģistra grādu ieguvušo studentu skaits

2017./2018.studiju gadā 20 studējošiem tika piešķirts profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un profesionālā kvalifikācija „Projekta vadītājs” (skat. 3.att.).

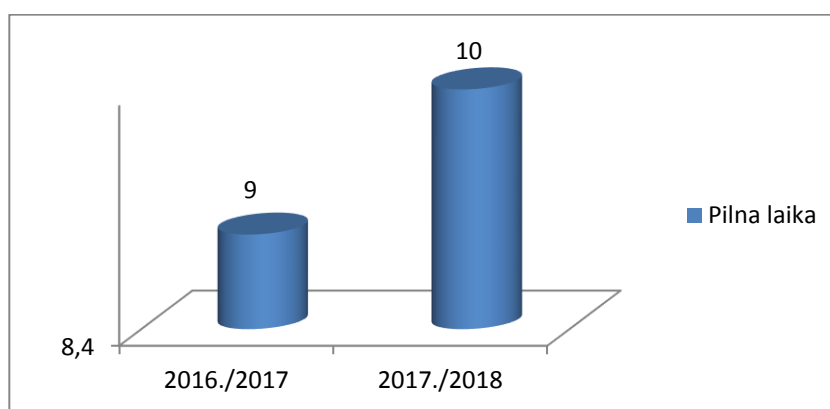


3.attēls. Maģistra grādu ieguvušo studentu skaits programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Lielākoties absolventu skaita dinamika pilna laika studijās bijusi gandrīz nemainīga, izņemot 2017./2018.studiju gadu, kad maģistra grādu ieguvušo skaits ir mazāks. Tas ir pamatojams ar to, ka pirms diviem gadiem imatrikulēto studentu skaits bija vismazākais programmā. Vislielākais absolventu skaits bijis 2014./2015.studiju gadā, kad maģistra grādu projektu vadībā ieguva gan 24 pilna laika, gan 9 nepilna laika studenti, kas saistāms ar iepriekšējo programmas īstenošanu nepilna laika studijās.

Studējošo atbirums

Studējošo atbirums ir bijis līdzīgs gan 2016./2017.studiju gadā, gan 2017./2018.studiju gadā, t.i., atšķirība ir bijusi tikai par vienu studentu (skat. 4.att.).



4.attēls. Studējošo atbirums programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

2016./2017.studiju gadā tika atskaitīti 9 studenti, no tiem 8 neatgriezās no studiju pārtraukuma, savukārt 1 students tika atskaitīts par studiju plāna nepildīšanu. Studenti, kuri neatgriezās no studiju pārtraukuma, bija 2013./2014.gadā imatrikulētie, kuri studiju programmu ir apguvuši, bet personīgu iemeslu dēļ nav uzrakstījuši maģistra darbu. Līdzīga situācija ir arī 2017./2018.studiju gadā, kur tika atskaitīti 2014./2015.studiju gadā imatrikulētie studenti, kas bija viens no lielākajiem imatrikulēto studentu skaitiem. 2017./2018.studiju gadā 1 students atskaitīts par studiju plāna nepildīšanu, savukārt 9 studenti neatgriezās studijām pēc akadēmiskā atvaļinājuma, t.i. nav uzrakstījuši maģistra grādu.

Lai samazinātu šo atbirumu, pēdējos divos studiju gados ir uzsāktas sarunas un konsultācijas ar studentiem par maģistra darba tēmas izvēli jau ievadlekcijā un maģistra darba izstrādes laikā tiek

organizētas atbalsta nodarbības, tādējādi motivējot studentus maģistra darba rakstīšanai. Potenciāli tas varētu samazināt studentu skaitu, kuri neizstrādāta maģistra darba dēļ, izvēlas studiju pārtraukumu un pēc tā neatgriežas, taču pamatā tam ir studenta iekšējā motivācija.

Apmaiņas programmas

Studējošajiem ir nodrošināta iespēja piedalīties starptautiskās apmaiņas projektos ERASMUS programmas ietvaros, kā arī citās sadarbības aktivitātēs. Līdz 2017./2018.studiju gada beigām RISEBA ir noslēgti sadarbības līgumi ar 110 izglītības iestādēm 35 valstīs. Studenti, dodoties uz sadarbības augstskolu, izvēlas līdzvērtīgus kursus kā paredzēts maģistra studiju programmā „Projekta vadība”.

2017./2018.studiju gadā apmaiņā ERASMUS programmas ietvaros devās 1 studente, kas Projektu vadību apguva Portugālē ISCTE-IUL (University Institute of Lisbon).

3. Studiju programmas parametru sasaiste

RISEBA profesionālā augstākās izglītības maģistra studiju programma „Projekta vadība” izstrādāta saskaņā ar Latvijas Republikas Augstskolu likumu, atbilstoši otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības Valsts standartam un Latvijas Republikas Profesiju klasifikatoram.

Maģistra studiju programma “Projekta vadība” ir veidota atbilstoši Boloņas deklarācijas principiem, un tās stratēģiskais mērķis ir dinamiski attīstīt RISEBA Latvijas augstākās izglītības sistēmas ietvaros, lai iegūtais grāds un diploms būtu atzīti gan Latvijā, gan Eiropas mēroga darba tirgū, gan būtu noderīgi izglītības turpināšanai citās Eiropas valstīs.

Programmas mērķis ir attīstīt studējošiem padziļinātas zināšanas projektu vadībā un vadībzinībās, un nodrošinot teorētisko atziņu praktisku pielietojumu, sagatavot kompetentus projektu vadītājus praktiskajam, jaunrades un pētnieciskajam darbam dažādu organizāciju projektos.

Studiju programmas īstenošanas un attīstības laikā tiek ievēroti Latvijas kvalifikāciju ietvarstruktūras (LKI) un Eiropas kvalifikāciju ietvarstruktūras (EKI) principi. Proti, profesionālā maģistra grāds projekta vadībā nodrošina zināšanu, prasmju un attieksmju kopumu, kas ļauj veikt augsti kvalificētas uzņēmējdarbības vadīšanas funkcijas un dod iespēju tālākām studijām doktorantūras studiju programmās.

Maģistra studiju programma “Projekta vadība” absolventi iegūst profesionālo maģistra grādu projekta vadībā un projekta vadītāja kvalifikāciju. Programmas saturs ir veidots balstoties arī uz Projekta vadītāja profesijas standartu, kā arī ņemot vērā jaunākās aktualitātes pasaulē – t.i., starptautiskās projektu vadītāja kompetenču vadlīnijas (ICB4), kā arī citas metodoloģijas, kā, piemēram, Projektu vadības institūta (PMI) izstrādātās.

K10. Studiju saturs

Studiju saturs programmā veidots, lai apgūtu projektu vadītājam nepieciešamās zināšanas, prasmes un kompetences saskaņā ar profesijas standartu, kā arī starptautiskām projektu vadības metodoloģijām un standartiem.

Maģistra studiju programma „Projekta vadība” tiek īstenota 60KP un 80KP apjomā. Studiju programmas plāni norādīti pielikumos: 60 KP programmai – 1.pielikumā, savukārt 80 KP programmai – 2.pielikumā.

RISEBA profesionālā maģistra studiju programma „Projekta vadība” profesionālā maģistra grāda projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācijas iegūšanai atbilst 2014.gada 26.augusta LR MK noteikumiem Nr.512 – „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”. 4.pielikumā ir norādīti maģistra studiju programmas "Projekta vadība" atbilstības kritēriji augstākās izglītības valsts standartam.

Uzsākot studiju procesu pēc imatrikulēšanas, studentiem tiek piedāvātas ievadlekcijas, kurās studenti tiek iepazīstināti ar augstskolu, tās iekšējiem normatīviem, organizatorisko sistēmu, materiāli tehnisko bāzi un studiju procesu. Ievadlekcijās notiek arī studentu savstarpējā iepazīšanās, viņu interešu apzināšana, tiek veicināta arī savstarpējā sadarbība komandas darbā.

Personām, kurā ir neprofilējošā iepriekšējā izglītība, tiek piedāvāta iespēja apgūt **Ievadmoduli** 10 KP (15ECTS) tālmācības studiju formā. Ievadmoduļa mērķi ir dot studējošajiem pamatzināšanas par biznesa uzņēmumu un vidi, kuras viņi nav ieguvuši bakalaura studiju līmenī.

Ievadmodulim dots atsevišķs nosaukums - „**Uzņēmums un vide**”.

Ievadmodulī iekļautie studiju kursi un to īpatsvars kredītpunktos redzams 1.tabulā.

1.tabula

Ievadmoduļa “Uzņēmums un vide” studiju kursi

Kursa nosaukums	Daļa	KP
Vadībzinību un tirgzinību pamati	A	2
Ekonomikas teorētiskie aspekti	A	2
Grāmatvedība un finanses	A	2
Skaitliskās metodes	A	2
Stratēģisko vadībzinību pamati (Projekts "Biznesa uzņēmums un vide")	A	2
<i>Kopā</i>		<i>10</i>

Pēc Ievadmoduļa pabeigšanas, gan studenti ar akadēmisko, gan profesionālo bakalaura grādu neprofilējošā virzienā, apgūst tos pašus profesionālās specializācijas kursus projektu vadībā. Atšķirīgs ir tikai profesionālās prakses apjoms.

Lai nodrošinātu studiju programmas mērķa un rezultātu sasniegšanu, ir veikta studiju programmas kursu kartēšana (skat.3.pielikumu). Katra studiju kursa rezultāti atbilst noteiktām programmas rezultātā

iegūstamajām zināšanām, prasmēm un kompetencēm. Studiju programmā tiek izmantotas dažādas studiju metodes, t.sk. lekcijas, praktiskās nodarbības, semināri, diskusijas, meistarklases, prasmju attīstīšanas vingrinājumi, ekskursijas, pieredzējušo profesionāļu atklātas lekcijas, ekspertu vieslekcijas un tml. Veicot kartēšanu ir veikts izvērtējums arī studiju metožu atbilstībai zināšanu, prasmju un kompetenču iegūšanai, kā arī pārbaudījumiem.

Papildus studiju kursiem, programmā ir paredzēta viena vai četras prakses atkarībā no studiju programmas ilguma un veida:

- 80KP programmā studējošajiem ir paredzēta prakse 6 KP apjomā “Projektu laboratorija”, 2 KP apjomā prakse „Simulācija 1” un 2 KP apjomā prakse „Simulācija 2” un 16KP apjomā prakse “Projektu vadības vide”;
- 60KP programmā studējošajiem ir paredzēta viena prakse – 6KP apjomā „Projektu laboratorija”.

Studiju beigās ir jāizstrādā un jāaizstāv **maģistra darbs**. Otrā studiju gada 1.semestra sākumā studentiem (60 KP programma) vai 2.semestra sākumā (80 KP programma) ir jāizvēlas maģistra darba tēma. Maģistra darba tēmu saraksts tiek izveidots, vadoties no programmas sasniedzamajiem mērķiem un rezultātiem, kā arī mācībspēku kompetences.

1. Studiju kursu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm

Maģistra studiju programmas „Projekta vadība” saturs tiek aktualizēts atbilstoši nozares, darba tirgus un zinātnes tendencēm.

Atbilstību darba tirgus tendencēm un profesionālās vides prasībām nodrošina vadības profesionāļu piesaistīšana studiju kursu docēšanai. Programmas īstenošanā notiek sadarbība ar Latvijas Nacionālo projektu vadīšanas asociāciju (LNPVA), kura veicina projektu vadības attīstību Latvijā. Augstskola RISEBA ir LNPVA biedrs, tādējādi ir patstāvīgā mijiedarbībā ar darba devējiem un nozares profesionāļiem, kas ir šīs asociācijas biedri. Diskusijās, kas notiek dažādās LNPVA sanāksmēs, darba devēji un eksperti informē par nepieciešamajiem attīstības virzieniem, kas dod iespēju pieaicināt profesionāļu vieslekcijām. 7 programmas mācībspēki ir arī LNPVA biedri, kas nodrošina programmas akadēmiskās un profesionālās jomas sasaisti.

Atbilstību zinātnes prasībām nodrošina docētāju piedalīšanās starptautiskās zinātniskās konferencēs un pētījumu publicēšana zinātniskos izdevumos, attiecīgi arī studiju kurs papildināšana atbilstoši aktualitātēm zinātnē. Zinātnisko darbu veikšanā tiek iesaistīti arī programmas studenti. Piemēram, maģistra darbu ietvaros veiktie pētījumi tiek prezentēti gan zinātniskajās, gan nozares profesionālajās konferencēs. Visos studijuursos tiek integrēta jaunāko Starptautisko projekta vadītāju kompetenču vadlīnijās norādīto zināšanu un prasmju apgūšana.

Studiju programmai ir izveidota arī studiju programmas padome, kurā ir augstskolas, mācībspēku, studentu, absolventu un darba devēju pārstāvji. Studiju programmas padomes sēdēs tiek izskatīti studiju rezultāti un apstiprinātas ierosinātās izmaiņas studiju programmā.

2. Studiju kursu savstarpējās sasaistes un atbilstības studiju programmas mērķim un sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums

Studiju kursu saturs izriet no studiju kursa mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem, savukārt tie izriet no programmas mērķa un sasniedzamajiem rezultātiem. Sasaiste ir redzama no studiju programmas kartējumā (skat.3.pielikumu). Katrs studiju kurss ir nodrošina 2 līdz 4 programmas sasniedzamo rezultātu apguvi. Katram programmas sasniedzamajam rezultātam atbilst vairāki studiju kursi.

Studiju kursi tiek plānoti noteiktā secībā, lai nodrošinātu secīgu un konsekventu zināšanu apguvi un to praktisku pielietojšanu. Studiju sākumā tiek apgūti projekta plānošanas pamati, praktiski izveidojot projektu, kas tālāk tiek attīstīts citos studijuursos padziļināti apgūstot finanšu, risku, iepirkumu, līgumu, kvalitātes un komunikāciju vadību. Citi projektu papildinošie kursi ir projekta dokumentācija un informācijas vide, kā arī Inovācijas un radošums projektu vadībā, projektu vadība starptautiskā vidē un mūsdienu tendences projektu vadībā.

Vadībzinību apguvei saturā ir iekļauti studiju kursi “Vadības psiholoģija” un “Stratēģiskā vadībzinība”, kas sekmē zināšanu apguvi plašāk nekā tikai projektu vadībā.

Studiju noslēgumā, kad ir apgūti projektu vadības kursi, tiek nodrošināts studiju kurss “Programmu un portfeļu vadība”, kas ietver jau plašāku skatījumu projektu pielietojumam organizācijā un kurss “Pētījumu metodoloģija” maģistra darba pētījuma dizaina izstrādei.

3. Studiju īstenošanas metožu un vērtēšanas atbilstības studiju kursu rezultātu un izvirzītā studiju programmas mērķa sasniegšanai novērtējums, iekļaujot informāciju, kā tiek ņemti vērā studentcentrētas izglītības principi

Studiju kursu mērķi tiek saskaņoti ar studiju programmas mērķi, tādējādi sekmējot tā sasniegšanu. Katra studiju kursā noteiktās zināšanas, prasmes un kompetences tiek novērtētas ar dažādiem pārbaudījumiem ievērojot studentcentrētas izglītības principus, kas ir:

- Mācībspēki pārzina pārbaudes un eksaminācijas metodes, kas ir attiecīgajā kursā vispiemērotākās;
- Studējošie, uzsākot attiecīgu studiju kursu, tiek informēti par vērtēšanas kritērijiem un metodēm;
- Vērtēšana ir konsekventa, taisnīga un piemērota visiem studentiem un tiek īstenota ar RISEBA apstiprinātām procedūrām;
- Vērtēšana sniedz studējošiem iespēju parādīt, kādā mērā tie ir sasnieguši sagaidāmos mācīšanās rezultātus. Studējošie saņem atgriezenisko saiti un padomus mācīšanās procesā;
- Atsevišķos studijuursos tiek pieaicināti arī vairāk nekā viens eksaminētājs;
- Darbojas vērtējumu apelācijas procedūra un studējošie var labot savus studiju rezultātus.

Visi studiju programmā paredzētie studiju kursi tiek īstenoti atbilstoši studiju kursu aprakstiem, kuros noteikta arī attiecīgā kursa vērtēšanas sistēma, ievērojot RISEBA vienoto vērtēšanas sistēmu. RISEBA izmantotā vērtēšanas sistēma ir veidota balstoties uz 2014.gada 26.augusta LR MK noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”:

- vērtēšanas atklātības princips – atbilstoši izvirzītajiem programmas mērķiem un uzdevumiem, kā arī studiju kursu mērķiem un uzdevumiem ir noteikts prasību kopums studiju rezultātu sasniegšanas vērtēšanai. Prasību kopums ir norādīts katrā studiju kursa aprakstā.
- vērtējuma obligātums - nepieciešamība iegūt pozitīvu vērtējumu par katru studiju kursu, attiecīgi par visu programmas satura apguvi. Studējošais var aizstāvēt maģistra darbu tikai tad, kad ir apgūts viss programmas saturs.
- vērtējuma pārskatīšanas iespēju princips – augstskola nosaka kārtību iegūtā vērtējuma pārskatīšanai. RISEBA Studiju nolikuma, kas tiek apstiprināts Senātā, 3.6.punktā ir noteikts – ja studējošais vēlas uzlabot savu gala atzīmi, viņam ir jāvienojas ar attiecīgo mācībspēku un programmas direktoru par laiku, jāsāņem no attiecīgās studiju programmas administratores noteiktas formas norīkojums atbilstoši papildus maksas pakalpojumu cenrādim.
- vērtēšanā izmantoto pārbaudes veidu dažādības princips – programmas apguves vērtēšanā izmanto dažādus pārbaudes veidus. Katrs pasniedzējs savā studiju kursā regulāri pārbauda studentu zināšanas, izmantojot kursa programmās un aprakstā norādītos pārbaudes veidus (kontroldarbi, mājasdarbi, referāti, testi, prezentācijas, patstāvīgie darbi, grupas darbi utt.). Prasības ir atkarīgas no studiju kursa specifikas un studiju procesa organizācijas tajā. Eksāmeni RISEBA tiek organizēti gan rakstiski, gan mutiski. Gala vērtējums pēc studiju kursa apguves ietver studenta darba novērtējumu visa studiju kursa apguves laikā, tajā skaitā, līdzdalību un darba kvalitāti nodarbībās, kontroldarbu un patstāvīgo darbu rezultātus, kā arī eksāmena vērtējumu. Kursa apguve ir sekmīga, ja programmā noteiktās prasības ir izpildītas līdz pārbaudījuma perioda beigām, izņemot gadījumus, kad saņemts pārbaudījuma kārtošanas termiņa pagarinājums.

RISEBA studiju un zināšanu novērtēšanas metodes ir objektīvas un tiek konsekventi ievērotas. Ikvienas pārbaudes apjoms atbilst attiecīgā studiju kursa programmas saturam un Profesijas standartā noteiktām prasmju un zināšanu prasībām.

Studiju rezultātus RISEBA vērtē pēc diviem rādītājiem:

- kvalitatīvais vērtējums - atzīme 10 baļļu sistēmā;
- kvantitatīvais vērtējums – kredītpunktu skaits atbilstoši studiju kursa apjomam un nozīmīgumam.

Studijas balstās uz studējošā patstāvību, vienlaikus nodrošinot pasniedzēja vadību, un atbalstu. Katra studiju krusa aprakstā ir norādīts studējošo patstāvīgā darba apjoms un saturs, kā arī tā vērtēšanas metodes. E-RISEBA vidē tiek publiskoti katra studiju kursa vērtēšanas prasības, kritēriji un metodes atzīmju izlikšanai katram studiju kursam, kā arī vērtējumu skaidrojums. Studenti saņem skaidrojumu par vērtējumu, un, ja nepieciešams, padomus darba uzlabošanai. Prakšu un maģistra darbu vērtēšanu veic vairāki eksaminētāji; vērtēšana notiek ar apstiprinātām procedūrām, tiek taisnīgi pielietota visiem studentiem un ir konsekventa.

4. Studējošo prakses sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums

Maģistra studiju programmā „Projekta vadība” ir paredzēta viena vai četras prakses, atkarībā no studiju programmas ilguma un veida:

- **60KP programmā** studējošajiem ir paredzēta tikai viena prakse – 6KP apjomā „Projektu laboratorija”.
- **80KP programmā** studējošajiem ir paredzēta prakse 6 KP apjomā “Projektu laboratorija”, 2 KP apjomā prakse „Simulācija 1” un 2 KP apjomā prakse „Simulācija 2” un 16KP apjomā prakse “Projektu vadības vide”;

Prakse „Projektu Laboratorija” un „Projektu vadības vide” tiek īstenota saskaņā trīspusēji (augstskola, students, prakses organizācija) noslēgtu prakses līgumu par prakses vietas nodrošināšanu.

Prakse „Simulācija 1” un „Simulācija 2” tiek nodrošināta augstskolā simulācijas spēles veidā, pēc kuras studenti veic individuālu situācijas analīzi uzņēmumā vai projektā, kurā strādā no pēc simulācijas spēlē iegūtajām atziņām.

Prakses „Projektu Laboratorija” mērķis ir attīstīt projektu vadības kompetences un iemaņas projektu vadībā un/vai projektu pieteikuma izstrādē atbilstoši attiecīgā uzņēmuma specifikai un vajadzībām, nostiprinot profesionālajai darbībai nepieciešamās komandas un organizatoriskās vadības darba iemaņas ar zināšanu pielietojumu praksē.

Šīs prakses uzdevumu izpildē augstskola atbalsta studējošos praktisko iemaņu apguvē, organizējot atbalsta nodarbības. Ievadnodarbībā tiek skaidroti projektu sagatavošanas pamatprincipi, sniegta informācija par avotiem, kur meklēt finansējumu projekta ideju piesaistei. Studentiem tiek dots laiks ideju izvēlei. Otrajā nodarbībā tiek pieaicināti potenciālās prakses vietas devēji, kam nepieciešams sagatavot projekta pieteikumus, tādējādi augstskola nodrošina prakses devēja un praktikanta diskusiju un iespēju vienoties par sadarbību. Pārējās nodarbībās tiek sniegts atbalsts studentiem projekta sagatavošanas procesā. Par prakses rezultātiem ir sagatavotas arī divas zinātniskās publikācijas.

Prakses „Projektu vadības vide” mērķis ir nostiprināt praksē projektu vadības jomā iegūtās teorētiskās zināšanas atbilstoši attiecīgā uzņēmuma specifikai un vajadzībām un attīstīt profesionālajai darbībai nepieciešamās projektu vadītāja kompetences.

Prakses laikā studenti uzņēmumā, ar kuru noslēgts prakses līgums, veic projektu vadības vides analīzi atbilstoši jaunākajiem projektu vadības standartiem, metodēm un rīkiem. Uzsākot praksi, studentiem tiek nodrošināta ievadnodarbība, kurā tiek izstāstītas prakses prasības. Prakses izpildes laikā studenti var saņemt konsultācijas pie programmas direktora par jautājumiem, kas saistīti ar kvalitatīvu prakses uzdevumu izpildi.

2017./2018.studiju gadā 80 KP programmas studenti par prakses vietu izvēlējās dažādu SIA un A/S, kas deva iespēju papildināt teorētiskās zināšanas un pilnveidot profesionālās prakses

Studējošiem tiek piedāvātas arī prakses ar simulācijas elementiem. **Prakses „Simulācija”** mērķis ir pilnveidot projektu vadītāju kompetences, darbu grupā, dažādas projekta komandas lomas un komunikāciju starp dažāda līmeņa darbiniekiem, savu un apkārtējo uzvedību problēmsituāciju risināšanā un pielietot teorētiskās zināšanas profesionālajā darbībā, veicot atbilstošu analīzi.

Prakses “Simulācija 1” ietvaros tiek spēlēta simulācijas spēle „Power of Leadership” kā ietvaros tiek apgūti darbības principi komandā, lēmumu pieņemšana. Pēc simulācijas spēles studenti sniedz refleksiju un analīzi par iegūtās pieredzes izpausmi organizācijās vai projektos, kurās ir nodarbināti vai apgūst praktiskas iemaņas.

Prakses “Simulācija 2” ietvaros tiek spēlēta simulācijas spēle „Challenge of Egypt”, kā rezultātā tiek apgūti praktiski projektu vadības principi. Pēc simulācijas spēles studenti sniedz refleksiju un analīzi par iegūtās pieredzes izpausmi organizācijās vai projektos, kurās ir nodarbināti vai apgūst praktiskas iemaņas.

Visas studiju programmas prakses nodrošina studiju rezultātu sasniegšanu (skat.3.pielikumu).

5.Studējošo noslēgumu darbu tēmu analīze un novērtējums

Studiju beigās ir jāizstrādā un jāaizstāv **maģistra darbs**. Studējošie maģistra darba izstrādi veic saskaņā ar RISEBA „Studiju darbu izstrādāšanas nolikumu”. Studējošam tiek piedāvāts izvēlēties maģistra darba tēmu no Biznesa un ekonomiskās fakultātē apstiprināto tēmu saraksta. Studējošam ir iespēja piedāvāt arī savu maģistra darba tēmu, pamatojoties uz savām zināšanām un profesionālajām iemaņām un/vai konkrētas pētāmās organizācijas interesēm. Nepieciešamības gadījumā studējošais var konsultēties ar programmas direktoru vai potenciālo darba vadītāju par maģistra darba tēmas aktualitāti un atbilstību studiju programmas prasībām. Maģistra darba tēmas izvēlē nosacījums ir, ka tēmai ir jābūt saistītai ar projektu vadību.

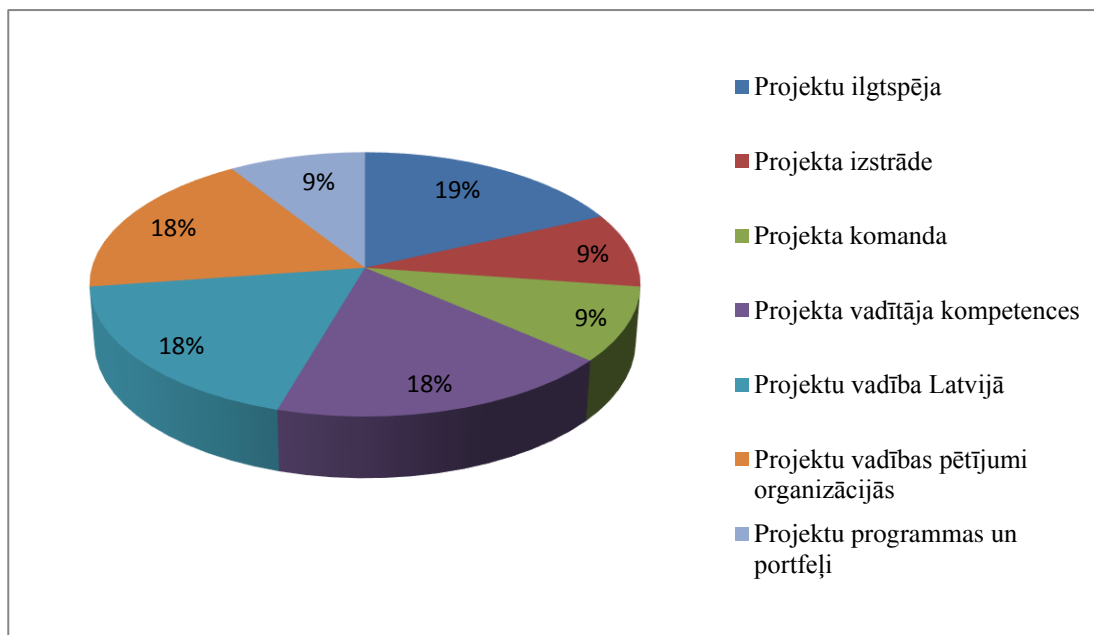
Studenti gala pārbaudījumus drīkst kārtot, ja:

- pozitīvi ir novērtēta programmā paredzētā studiju kursa apguve;

- novērtēta un aizstāvēta prakses atskaite;
- izpildītas visas studiju līgumā noteiktās finansiālās saistības.

Ja studiju programma ir sekmīgi apgūta un gala pārbaudījumos saņemts pozitīvs vērtējums (zemākais sekmīgais vērtējums 4 balles), studentiem tiek piešķirts profesionāla maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā.

Analizējot aizstāvēto maģistra darbu tēmu virzienus 2017./2018.studiju gadā, secināts, ka vienlīdz daudz (18%) studentu izvēlējušies pētīt gan projektu ilgtspēju, gan projekta vadītāja kompetences, gan projektu vadības attīstību Latvijā (skat 5.att.).



5.attēls. Maģistra darbu tēmu virzieni 2017./2018.studiju gadā

2017./2018.studiju gadā pamatā tikušas analizētas tēmas par projektu ilgtspēju, projekta vadītāja kompetencēm un kopumā projektu vadības jautājumiem Latvijā. Kā redzams 2.1. attēlā, pētījumi ir bijuši arī par projektu programmu un portfeliem, projektu izstrādi, projektu komandu.

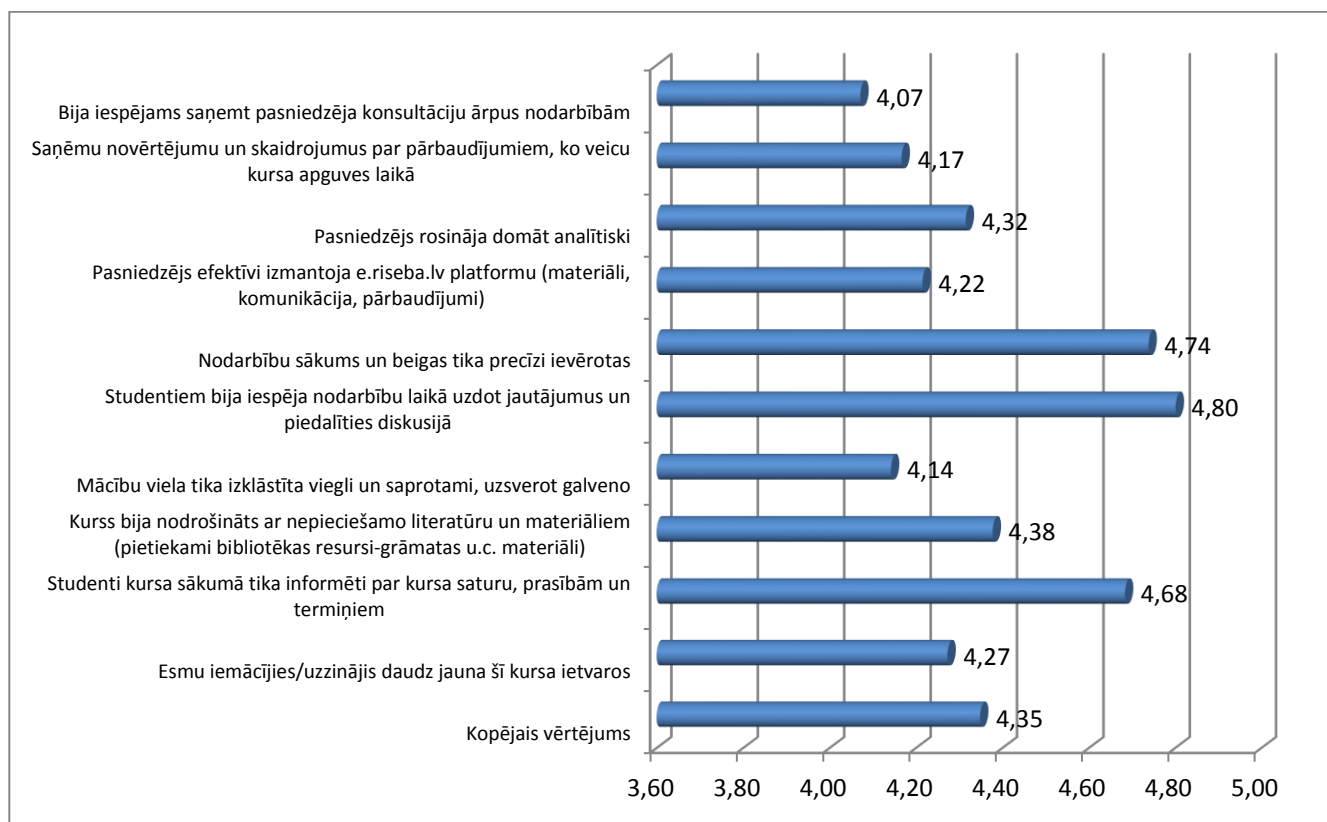
2017./2018.studiju gadā tika turpināta iniciatīva sadarbībā ar Latvijas Nacionālo projektu vadīšanas asociāciju, prezentējot labāko studentu darbus asociācijas biedriem. Prezentācijas rezultāti tika apspriesti un notika diskusijas par to, kā šos rezultātus pielietot uzņēmumos, kā arī tika sniegti ierosinājumi pētījumu tēmām, kas vēl būtu nepieciešamas dažādās organizācijās.

Studentu maģistra darbi ir izstrādāti ļoti labā kvalitātē un attiecīgi arī augsti novērtēti. 2017./2018.studiju gadā 36% maģistra darbu novērtēti ar 8 (ļoti labi), 63% novērtēti ar 9 (teicami) un tikai 1% maģistra darbu novērtēts ar 6 (gandrīz labi).

6. Studējošo aptauju rezultātu analīze

Studiju procesa gaitā regulāri tiek veikta studentu anketēšana gan par studiju saturu, gan mācībspēkiem. Anketēšana tiek veikta katra studiju kursa noslēgumā. Respondenti ir visi programmā studējošie studenti.

2017./2018.studiju gadā tika novērtēti 13 studiju kursi pēc 11 kritērijiem 5 ballu skalā, kur 5-pilnīgi piekrītu, 4-drīzāk piekrītu, 3-nevaru pateikt, 2-drīzāk nepiekrītu, 1-pilnīgi nepiekrītu. Kopumā programmas satura vērtējums ir pozitīvs (4,35) gan satura, gan mācībspēku, gan nodrošinājuma ziņā (skatīt 6.attēlu). Kopējais studiju programmas vērtējums ir gandrīz tāds pats kā iepriekšējā studiju gadā, kas bija 4,36. Tas ir skaidrojams ar veiktajām izmaiņām studiju programmas saturā ik gadu, tādējādi, nodrošinot stabilu vērtējumu programmai.



6.attēls. Studiju programmas „Projekta vadība” studiju kursu novērtējums 2017./2018.st.gadā

Kā redzams 2.2.attēlā, studiju kursi 5 ballu skalā ir novērtēti augsti. Īpaši studenti ir novērtējuši to, ka bijusi iespēja nodarbību laikā uzdot jautājumus un diskutēt. Otrs augstākais vērtējums bijis studiju sākuma un beigu novērtējumam, savukārt kā trešo nozīmīgāko studenti novērtējuši informāciju par kursa saturu, prasībām un termiņiem.

Kā redzams 2.2. attēlā, zemākais vērtējums ir vieglam un saprotamam mācību vielas izklāstam, kas skaidrojams ar salīdzinoši lielu studentu skaitu neprofilējošā studiju programmā un profilējošo studiju grupu studentu nelielo pieredzi projektu vadībā.

Otrs zemākais vērtējums ir e.riseba platformas izmantošanai. Šis ir risināmais jautājums nākamā studiju gadā, paredzot studiju kursa materiālu pieprasīšanu mācībspēkiem, ko tehniski var e.riseba ievietot

arī studiju administratori. Trešais zemākais vērtējums ir atgriezeniskās saites sniegšanai par pārbaudījumiem, kas būtu nākamā studiju gadā risināms ar aktīvāku e.riseba izmantošanu.

Vērtējot studentu aptaujas organizēšanas procesu, nepieciešams atzīmēt, ka studiju gada 1.semestrī respondenti ir bijuši aktīvāki, savukārt 2.semestrī, ņemot vērā lielāku studiju slodzi, studenti aktivitāte bijusi zemāka. Jānorāda, ka procentuāli respondentu skaits ir palielinājies, katru studiju kursa novērtējuma aptaujas anketu aizpildījuši vismaz puse no attiecīgās grupas studējošiem.

7. Absolventu un darba devēju aptaujas analīze

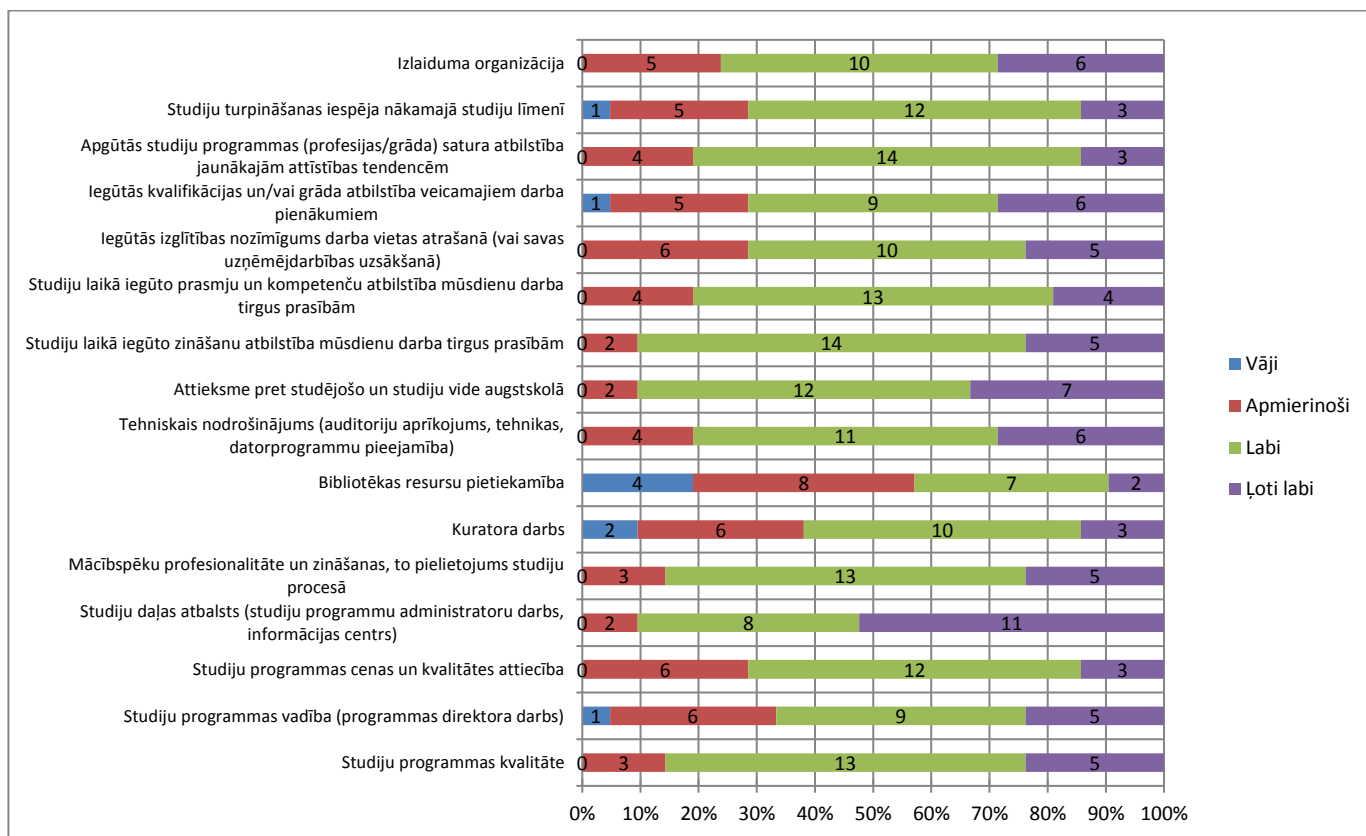
Absolventu aptauja tiek veikta reizi divos gados. 2017./2018.studiju gadā tika absolventu aptauja, kur studiju programma tika novērtēta pēc 15 kritērijiem 4 baļļu skalā, kur 1 ir pilnīgi nepiekrītu, 4 pilnīgi piekrītu.

Aptaujas respondenti bija 20 programmas absolventi. Anketu aizpildījušie programmu absolvējuši pirms mazāk nekā 3 gadiem - 43%, un pirms 4 līdz 10 gadiem - 57%.

Augstākie rādītāji programmas izvēlei absolventu skatījumā bijuši – interese par izvēlēto studiju virzienu (saturu) – 95,24%, karjeras izaugsmes iespējas – 38,1% un profesionāli un zinoši mācībspēki (nozares speciālisti) – 28,57%.

Absolventu vērtējums ir pozitīvs (skat.7.att.). Augstākais novērtējums ir studiju laikā iegūti zināšanu atbilstībai mūsdienu darba tirgus prasībām, attieksmei pret studējošo un studiju videi augstskolā, kā arī studiju daļas atbalstam.

Zemākais vērtējums ir bijis bibliotēkas resursu pietiekamībai. Jāņem vērā, ka vairāk kā puse respondentu programmu absolvējuši vairāk nekā pirms 4 gadiem. Bibliotēkas resursi ir būtiski papildināti pēdējo 3 studiju gadu laikā.



7.attēls. Studiju programmas „Projekta vadība” absolventu novērtējums par programmu

Visi respondenti ir nodarbināti, kas liecina par programmas kvalitāti, nodrošināto zināšanu un prasmju nepieciešamību darba tirgū. 70% absolventu strādā specialitātē, pārējie citā jomā.

90% respondentu (programmas absolventu) rekomendētu programmu draugiem, radniekiem, paziņām. 76% norādīja, ka turpmāk vēlētos sadarboties ar augstskolu un galvenās sadarbības jomas ietver studiju turpināšana doktorantūrā, veikt pētījumus sava uzņēmuma vajadzībām, lai uzlabotu tā biznesa rādītājus.

8. Studiju programmas atbilstība (valsts standarti) profesiju standartam

Lai noteiktu RISEBA profesionālā maģistra studiju programmas „Projekta vadība” atbilstību 5. kvalifikācijas līmeņa projekta vadītāja profesijas standartam, ir veikts izvērtējums studiju programmā piedāvāto studiju kursu salīdzinājums ar Profesijas standartā noteikto nepieciešamo zināšanu, kā arī prasmju un kompetenču apguvi, kas ir skatāms 5.pielikumā.

Visas profesiju standartā paredzētās spējas, prasmes un zināšanas tiek ir iekļautas atbilstošo studiju programmas studiju kursu saturā, gan sagatavojot teorētisko kura ietvaru, gan izstrādājot studiju patstāvīgos darbus un pārbaudījumus, gan organizējot profesionālo praksi.

K11.Studiju programmas resursi un nodrošinājums

Studiju programmas „Projekta vadība” studiju procesa nodrošināšanai galvenais finansējuma avots ir studiju maksa. Studiju maksas apmēru un samaksas kārtību katram studiju gadam nosaka un apstiprina RISEBA Senāts (skat. 2.tabulā).

Studiju maksas apmērs 2017./2018. Studiju gadā pēc studiju formām (eiro gadā)

Studiju forma	Studiju maksas apmērs par programmu latviešu valodā
1.3. Pilna laika vakara nodaļa personām ar profesionālo pamatizglītību (1,5 gadi)	3300 EUR
1.4. Pilna laika vakara nodaļa personām ar akadēmisko pamatizglītību (2 gadi)	4400 EUR

RISEBA noteiktas šādas studiju maksas apmaksas iespējas:

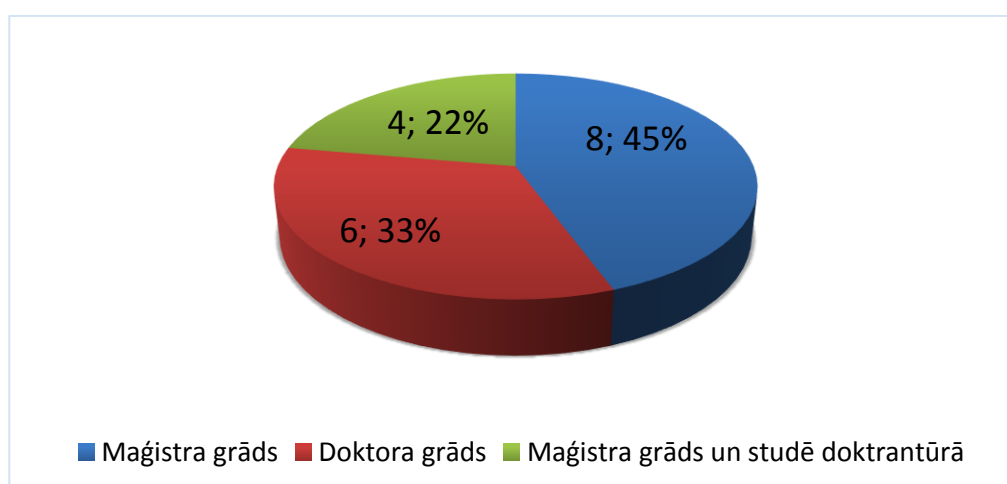
- par visu programmu kopumā;
- par visu studiju gadu;
- par vienu semestri;
- par mēnesi, saskaņā ar līgumā paredzēto maksājumu grafiku, precīzi ievērojot maksāšanas termiņus un maksājamās summas.

Studiju maksa var tikt segta no šāda finansējuma:

- studējošā personīgie līdzekļi;
- studējošā vecāku un citu radnieku personīgie līdzekļi;
- studējošā darba devēja finansējums;
- studiju kredīts ar valsts vārdā sniegtu galvojumu;
- komerc kredīts;
- sponsoru finansējums.

1. Studiju programmas īstenošanā iesaistīto mācībspēku kvalifikācijas atbilstības studiju programmai novērtējums

Maģistra studiju programmas „Projekta vadība” mācībspēku izglītība (skat.8.att.) ir līdzsvarā, lai nodrošinātu programmā akadēmiskās un profesionālās vides sasaisti.



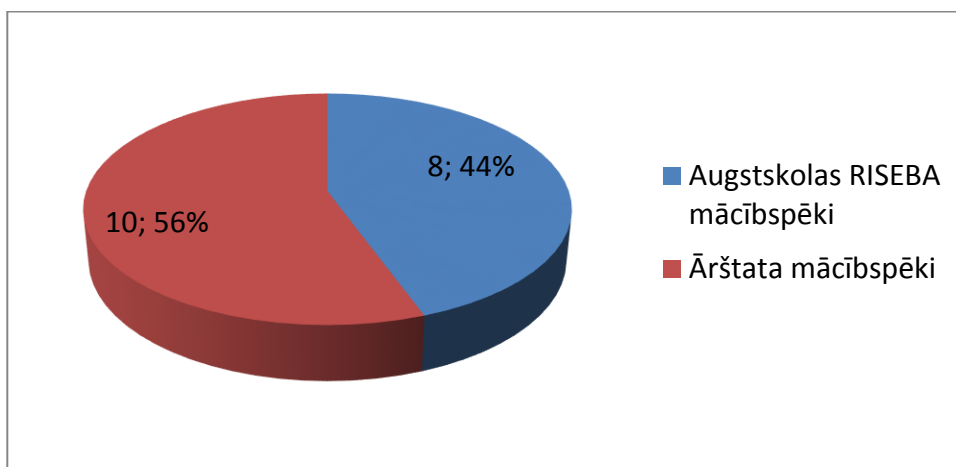
8.attēls. Programmas „Projekta vadība” mācībspēku izglītība 2017./2018.studiju gadā

Kā redzams 3.1. attēlā, 22% mācībspēku ir ar maģistra grādu un pārstāv profesionālo vidi, 33% mācībspēku ir ar doktora grādu un pārstāv akadēmisko vidi, savukārt 45% mācībspēku ir ar maģistra

grādu un šobrīd turpina studijas doktorantūrā, turklāt visi no tiem pārstāv profesionālo vidi, kas uzskatāms par pozitīvu aspektu, jo dod iespēju studentiem parādīt pētniecības nepieciešamību un lietderību profesionālajā vidē.

Mācībspēku sadarbība tiek veidota kopīgās mācībspēku sanāksmēs, kurās tiek pārrunāts programmas saturs, kursu secība, mērķi un rezultāti. Atsevišķos gadījumos tiek organizēta konkrētu mācībspēku tikšanās studiju kursu satura saskaņošanai.

2017./2018.studiju gadā programmu „Projekta vadība” nodrošināja 18 mācībspēki, no tiem 44% ir RISEBA augstskolas mācībspēki un 56% ārštata mācībspēki (skat 9.att.) Šāds mācībspēku sadalījums programmā nodrošina sekmīgu profesionālās un akadēmiskās vides sasaisti.



9.attēls. Programmas „Projekta vadība” mācībspēku sadalījums 2017./2018.studiju gadā

Analizējot kopējo studentu skaitu programmā pret mācībspēku skaitu programmā (52/18), mācībspēku un studentu attiecība bija 3,0. Programmas mācībspēki norādīti 3.tabulā.

3.tabula

2017./2018. gadā studiju programmā lekciju docēšanai nodarbinātais personāls

	Docētājs	Akadēmiskais grāds	Nodarbinātība	Studiju kurss
1	Agris Olmanis	Mg.sc.soc.	SIA „Agra Olmaņa projektu birojs” Valdes loceklis	Projekta pārvaldības procesi
2	Aivars Kalniņš	MBA	SIA „JETA”, izpilddirektors, SIA „KalnsetasR”, valdes loceklis	Projekta komandas vadība
3	Rasa Pēce	Mg.oec.	RISEBA lektore	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība
4	Pēteris Rimšs	Mg.proj.mgmt.	LNPVA valdes loceklis	Projekta risku vadība
5	Līga Neilande	Mg.iur	Kurzemes plānošanas reģiona juriste	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība; Līgumu vadība
6	Iveta Cīrule	Dr.sc.administr.	RISEBA radoša biznesa inkubatora vadītāja	Inovācijas un radošums projektu vadībā
7	Raina Vīra	Dr.paed.	RISEBA, asociētā profesore	Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība

	Docētājs	Akadēmiskais grāds	Nodarbinātība	Studiju kurss
8	Maija Zakriževska - Belogradova	Dr.psych.	RISEBA asociētā profesore	Prakse „Simulācija 1”
9	Solveiga Blumberga	Dr.psych.	RISEBA docente	Vadības psiholoģija
10	Ilvija Boreiko	Mg.sc.soc.	LNPVA valdes locekle, A/S Latvenergo ražošanas projektu direktore	Programmu un portfēlu vadība
11	Inese Slūka	Mg.proj.mgmt.	RISEBA programmas “Projekta vadība” direktore, lektore	Prakse „Projektu laboratorija; Mūsdienu tendences projektu vadībā
12	Mareks Zeltiņš	Mg.sc.soc.	RTU Stratēģiskās attīstības departamenta direktors	Prakse „Simulācija 2”
13	Iveta Ludviga	Dr.sc.administr.	RISEBA profesore	Pētījumu metodoloģija
14	Inga Kronberga	MBA	Latvijas televīzijas biroja vadītāja	Projekta dokumentācija un informācijas vide
15	Viktors Turlais	Mg.administr.	AS „Antalis” valdes loceklis, vieslektors	Stratēģiskā vadīšana
16	Vladimirs Ivanovs	MBA	SIA ITSM Delivery valdes loceklis, vieslektors	Projektu vadības rīki
17	Astra Spalvēna	Dr.art.	RISEBA docente	Projekta komunikācijas vadība
18	Tatjana Titareva	Mg.sc.soc.	RISEBA studiju programmas direktore	Projektu vadība starptautiskā vidē

Mācībspēkiem ir izstrādāta „Viesdocētāja rokasgrāmata”, kurā sniegts skaidrojums par nodarbību plānošanu, gatavošanos tām, norisi un vērtēšanu.

K12.Studiju programmas absolventu nodarbinātības novērtējums un perspektīvas

1.Studiju programmas absolventu nodarbinātības novērtējums

RISEBA 2017.gadā veica absolventu aptauju, kuru aizpildījis 21 maģistra studiju programmas “Projekta vadība”

2017./2018. gadā tika veikta absolventu aptauja un tā uzrādīja, ka 70% absolventu strādā specialitātē. Pamatā absolventi strādā Latvijā, bet ir arī tādi, kas strādā Kanādā, Lielbritānijā un Itālijā. 90% respondentu ir algoti darbinieki, 5% ir darba devēji un 5% ir māsaimnieces. Visi respondenti absolvēšanas brīdī jau strādāja.

Absolventu darba vietu sadalījums pa nozarēm ir vienmērīgs. Projektu vadītāji ir nodarbināti dažādās nozarēs.

Aptaujas rezultāti uzrādīja ka programmas “Projekta vadība” absolventi pārsvarā strādā par vidējā līmeņa vadītājiem, kā arī salīdzinoši liels skaits ir pamatdarba veicēji (skat.4.tab.)

4.tabula

Studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” absolventu ieņemamai amatu līmenis

Ieņemamais amats	Absolventu atbildes procentos
Augstākā līmeņa vadītājs	5%
Vidējā līmeņa vadītājs	60%
Pamatdarba veicējs	35%

Aptaujā tika jautāts arī par absolventu atalgojuma līmeni. Rezultāti parāda, ka absolventu darba samaksa ir virs vidējā algu līmeņa valstī. Lielākā daļa absolventu saņem atalgojumu robežās no 1001 līdz 1500 (skat. 5.tab.)

5.tabula

Absolventu bruto darba atalgojuma līmenis

Pašreizējais bruto darba algas lielums	Absolventu atbildes procentos
līdz 430 eiro	0%
no 430 līdz 850 eiro	5.26%
no 851 līdz 1000 eiro	15.79%
no 1001 līdz 1500 eiro	47.37%
no 1501 līdz 2000 eiro	21.05%
2001 eiro un vairāk	10.53%

2.Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas

Programmas „Projekta vadība” absolventiem nodarbinātības perspektīvas ir plašas ne tikai Latvijas, bet arī starptautiskā mērogā.

Projektu vadība, līdz ar to arī projekta vadītāji ir nepieciešami dažādās tautsaimniecības nozarēs, līdz ar to, uz to ir attiecināmi dažādi ekonomiskie rādītāji. Atsaucoties uz Ekonomikas Ministrijas Informatīvo ziņojumu par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2015.gadā salīdzinājumā ar 2012.gadu palielinājās uz iekšējo tirgu vērsto nozaru, galvenokārt pakalpojumu nozaru (tirdzniecības, t.sk. ēdināšanas un izmitināšanas, komercpakalpojumi, sabiedriskie pakalpojumi) īpatsvars, kas 2015.gadā pārsniedza 70%¹. Tas norāda, ka projekta vadītāju pieprasījumu galvenokārt veidos šīs nozares. Projekta vadītāja pieprasījumu Latvijā ietekmē arī ES fondu pieejamība, jo, piemēram, 2015.gadā būvniecības nozares kritums saistāms ar publisko pasūtījumu un ES fondu projektu skaita samazinājumu.²

Saskaņā ar NVA ziņojumu “Pārskats par bezdarba situāciju vakstī”, pēdējo divu gadu laikā profesija „projekta vadītājs” ir astotā darba devēju pieprasītāko augstas kvalifikācijas profesiju vidū.³

¹ Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2016, 10 lpp

² Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2016, 10 lpp

³ Nodarbinātības valsts aģentūras ziņojums “Pārskats par bezdarba situāciju valstī”, 2016.gada janvāris, 2016.gada jūnijs, 2017.gada janvāris

Latvijas Darba devēju konfederācija sadarbībā ar karjeras portālu Prakse.lv ik gadu veido darba devēju ieteiktāko izglītības iestāžu un mācību programmu TOPu. Pēc apkopotās informācijas par darba devēju ieteiktākajām izglītības iestādēm augstskola RISEBA ir viena no TOP 10 augstskolām Latvijā, savukārt programma „Projekta vadībā” profesiju grupā „projekta vadītājs” 2016.gada jūnijā bija 1.vietā.

Starptautiskā mērogā absolventu nodarbinātības perspektīvas ir krietni plašākas. Projektu vadības institūta prognozes ir, ka periodā, starp 2010.gadu un 2020.gadu – veidosies 15,7 miljoni jaunu darba vietu 7 nozarēs⁴, kas atstās ļoti nozīmīgu ietekmi uz profesijas attīstību. Šīs 7 nozares ir: būvniecība, informācijas tehnoloģijas, ražošana, finanses un apdrošināšana, biznesa pakalpojumi, nafta un gāze, komunālie pakalpojumi.

⁴ Project management institute (PMI), Talent Gap Report - Project management between 2010+2020, 2013

Pielikumi

1. Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā – 60 KP programmai
2. Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā – 80 KP programmai
3. Maģistra studiju programmas "Projekta vadība" kartējums
4. Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Projekta vadība” atbilstība augstākās izglītības valsts standartam
5. Programmas „Projekta vadība” atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām kompetencēm (60 KP)
6. Programmas „Projekta vadība” atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām kompetencēm (80 KP)

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (personām ar profesionālo pamatizglītību 60KP)

Kursa nosaukums	Atbildīgā mācītbspēka vārds, uzvārds	KP	Plānojums			
			1.kurss		2.kurss	
			Semestris			
			1	2	3	4
Ievadlekcija	Inese Slūka	-				
A daļa						
Projekta pārvaldības procesi	Agris Olmanis	4	4			
Projekta komandas vadība	Aivars Kalniņš	2	2			
Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	Rasa Pēce	2	2			
Projekta risku vadība	Pēteris Rimšs	2	2			
Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	Līga Neilande	2	2			
Līgumu vadība	Līga Neilande	1	1			
Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	Raina Vīra	2		2		
Programmu un portfeļu vadība	Iļviņa Boreiko	2		2		
Prakse „Projektu laboratorija”	Inese Slūka	2		6		
Pētījumu metodoloģija	Iveta Ludviga	2		2		
Maģistra darbs	-				20	
B daļa						
Projekta dokumentācija un informācijas vide	Inga Kronberga	1	1			
Stratēģiskā vadīšana	Viktors Turlais	2		2		
Vadības psiholoģija	Solveiga Blumberga	2	2			
Inovācijas un radošums projektu vadībā	Iveta Cīrule	2	2			
Projektu vadības rīki	Vladimirs Ivanovs	2	2			
Projekta komunikācijas vadība	Astra Spalvēna	2		2		
Projektu vadība starptautiskā vidē	Tatjana Titareva	2		2		
C daļa						
Mūsdienu tendences projektu vadībā	Inese Slūka	2		2		

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (personām ar profesionālo pamatizglītību 80KP)

Kursa nosaukums	Atbildīgā mācītbspēka vārds, uzvārds	KP	Plānojums			
			1.kurss		2.kurss	
			Semestris			
			1	2	3	4
Ievadnedēļa	Inese Slūka	-				
A daļa						
Projekta pārvaldības procesi	Agris Olmanis	4	4			
Projekta komandas vadība	Aivars Kalniņš	2	2			
Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	Rasa Pēce	2	2			
Projekta risku vadība	Pēteris Rimšs	2	2			
Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	Līga Neilande	2	2			
Līgumu vadība	Līga Neilande	1	1			
Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	Raina Vīra	2		2		
Programmu un portfeļu vadība	Ilvija Boreiko	2		2		
Prakse „Projektu laboratorija”	Inese Slūka	2		6		
Pētījumu metodoloģija	Iveta Ludviga	2		2		
Prakse „Simulācija 1”	Maija Zakriževska	2			2	
Prakse „Simulācija 2”	Mareks Zeltnis	2			2	
Prakse „Projektu vadības vide”	Inese Slūka	16			16	
Maģistra darbs	-	20				20
B daļa						
Projekta dokumentācija un informācijas vide	Inga Kronberga	1	1			
Stratēģiskā vadīšana	Viktors Turlais	2		2		
Vadības psiholoģija	Solveiga Blumberga	2	2			
Inovācijas un radošums projektu vadībā	Iveta Cīrule	2	2			
Projektu vadības rīki	Vladimirs Ivanovs	2	2			
Projekta komunikācijas vadība	Astra Spalvēna	2		2		
Projektu vadība starptautiskā vidē	Tatjana Titareva	2		2		
C daļa						
Mūsdienu tendences projektu vadībā	Inese Slūka	2		2		

Maģistra studiju programmas "Projekta vadība" kartējums

Daļa	KP	Studiju kursa nosaukums	MPR-Z1: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas projektu vadībā, atbilstoši projektu vadības nozares teorētiskajām un praktiskajām nostādnēm, kā arī jaunākajiem atklājumiem;	MPR-Z2: Spēj parādīt zināšanas radošai problēmu risināšanai, pētniecībai un projektu vadības ieviešanai organizācijās sarežģītos un neprognozējamos apstākļos, tajā skaitā darbojoties saskarē ar citām vadībzinības jomām	MPR-P3: Prot patstāvīgi pielietot projektu vadības teoriju, metodes, rīkus un problēmu risināšanas prasmes, lai veiktu augsti kvalificētas projekta vadītāja profesionālās funkcijas.	MPR-P4: Prot strādāt komandā, apkopot un analizēt kopējā darba rezultātus, uzņemoties par tiem atbildību, kā arī komunicēt un argumentēti diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem projektu vadības jomas aspektiem, prezentēt un izskaidrot profesionālās darbības jautājumus dažādām ieinteresētajām pusēm.	MPR-P5: Prot veikt analīzi un pētniecību un jaunu pieeju radīšanu projektu vadībā, patstāvīgi un mērķtiecīgi turpinot projektu vadības attīstību un projekta vadītāja profesionālo kompetenču pilnveidi.	MPR-K6: Spēj patstāvīgi veidot un vadīt projektu, kritiski analizēt sarežģītas profesionālas problēmas un izvērtēt projekta alternatīvas un rezultātus, patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus	MPR-K7: Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas un praktiskās iemaņas, dod ieguldījumu jaunu projektu vadības metožu, risinājumu un pieeju attīstībā, ievērojot projektu vadības ētiskos aspektus un ietekmi uz vidi un sabiedrību.
A	4	Projekta pārvaldības procesi	x		x	x		x	
B	1	Projekta dokumentācija un informācijas vide		x	x				x
B	2	Inovācijas un radošums projektu vadībā		x		x			x
B	2	Vadības psiholoģija	x			x			x
B	2	Projektu vadības rīki	x		x			x	
A	2	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība		x	x		x	x	x
A	2	Projekta komandas vadība		x		x			x
A	2	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība		x	x			x	
A	2	Projekta risku vadība	x		x			x	
B	2	Projekta komunikācijas vadība				x			
A	2	Projekta kvalitātes vadība		x		x			x
A	2	Līgumu vadība		x	x			x	
B	2	Projektu vadība starptautiskā vidē	x			x			x

Daļa	KP	Studiju kursa nosaukums	MPR-Z1: Spēj parādīt padziļinātas zināšanas projektu vadībā, atbilstoši projektu vadības nozares teorētiskajām un praktiskajām nostādnēm, kā arī jaunākajiem atklājumiem;	MPR-Z2: Spēj parādīt zināšanas radošai problēmu risināšanai, pētniecībai un projektu vadības ieviešanai organizācijās sarežģītos un neprognozējamajos apstākļos, tajā skaitā darbojoties saskarē ar citām vadībzinības jomām	MPR-P3: Prot patstāvīgi pielietot projektu vadības teoriju, metodes, rīkus un problēmu risināšanas prasmes, lai veiktu augsti kvalificētas projekta vadītāja profesionālās funkcijas.	MPR-P4: Prot strādāt komandā, apkopot un analizēt kopējā darba rezultātus, uzņemties par tiem atbildību, kā arī komunicēt un argumentēti diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem projektu vadības jomas aspektiem, prezentēt un izskaidrot profesionālās darbības jautājumus dažādām ieinteresētajām pusēm.	MPR-P5: Prot veikt analīzi un pētniecību un jaunu pieeju radīšanu projektu vadībā, patstāvīgi un mērķtiecīgi turpinot projektu vadības attīstību un projekta vadītāja profesionālo kompetenču pilnveidi.	MPR-K6: Spēj patstāvīgi veidot un vadīt projektu, kritiski analizēt sarežģītas profesionālas problēmas un izvērtēt projekta alternatīvas un rezultātus, patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus	MPR-K7: Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas un praktiskās iemaņas, dod ieguldījumu jaunu projektu vadības metožu, risinājumu un pieeju attīstībā, ievērojot projektu vadības ētiskos aspektus un ietekmi uz vidi un sabiedrību.
C	2	Mūsdienu tendences projektu vadībā	x			x			x
B	2	Stratēģiskā vadīšana		x		x			x
A	2	Programmu un portfeļu vadība	x		x				x
A	2	Pētījumu metodoloģija		x			x		x

**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas
„Projekta vadība” atbilstība augstākās izglītības valsts standartam**

Prasības	Standartā noteiktais	Programmas „Projekta vadība” rādītāji
Studiju programmas apjoms (KP)	vismaz 40 KP	60/80 KP
Studiju programmas īstenošanas ilgums	1 – 2 gadi ar noteikumu, ka kopējais bakalaure un maģistra studiju ilgums nav mazāks par pieciem gadiem	1,5 vai 2 gadi vadoties no iepriekš iegūtās izglītības
Kontaktstundu apjoms (%)	No maģistra programmas apjoma (izņemot to apjomu, kas paredzēts praksei un maģistra darba izstrādei) pilna laika studijās ne mazāk kā 30% veido kontaktstundas.	1 KP kursā kontaktstundu skaits ir 38% no kopējā kursa stundu skaita, 2 KPursos - 34%
Obligātais saturs atbilstoši standarta prasībām	studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu padziļinātu apguvi nozares (profesionālās darbības jomas) teorijā un praksē vismaz 5 KP apjomā;	Programmas kursi 26 KP
	pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi vismaz 3 KP apjomā;	Kopā 6 KP: Pētījumu metodoloģija - 2 KP Inovācijas un radošums projektu vadībā - 2 KP Stratēģiskā vadība - 2 KP
	prakse vismaz 26 KP apjomā, ja tā ir paredzēta akadēmiskās bakalaure studiju programmas beidzējiem, vai vismaz 6 KP apjomā, ja tā ir paredzēta bakalaure programmas beidzējiem.	60 KP programmā – 6 KP prakse 80 KP programmā – 26 KP prakse
	valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba izstrādāšana un aizstāvēšana, vismaz 20 kredītpunktu apjomā.	Maģistra darba izstrāde un aizstāvēšana - 20 KP
	obligātajā saturā ietver arī studiju kursus, kuri nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā (inovācijas, uzņēmumu organizācija un dibināšana, vadīšanas metodes, projektu izstrādes un vadīšanas pamati, lietvedības un finanšu uzskaites sistēma, zināšanas par darba tiesisko attiecību regulējumu, tai skaitā par sociālā dialoga veidošanu sabiedrībā, kā arī zināšanas par citām novitātēm uzņēmējdarbības vai iestādes vadīšanā), ja tie nav apgūti zemāka līmeņa studiju programmā.	<i>Ievadmoduļa kursi 10 KP apjomā:</i> Vadībzinību un tirgzinību pamati – 2 KP Ekonomikas teorētiskie aspekti – 2 KP Grāmatvedība un finanses – 2 KP Skaitliskās metodes – 2 KP Stratēģisko vadībzinību pamati (Projekts "Biznesa uzņēmums un vide") – 2 KP
Atbilstība Vides aizsardzības likuma un Civilās aizsardzības un katastrofas pārvaldīšanas likuma noteiktajām prasībām	Ja studējošais Vides aizsardzības likumā un Civilās aizsardzības likumā noteiktās prasības nav apguvis zemāka līmeņa studiju programmā, viņš tās apgūst <u>papildus</u> maģistra programmai.	Studenti, kuriem iepriekšējā izglītībā nav apgūti šie studiju kursi, šis kurss, uzsākot studijas, ir jāapgūst tālmācībā
Piešķiramais grāds	Profesionālais maģistra grāds nozarē, kā arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju	Profesionālais maģistra grāds projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācija

Prasības	Standartā noteiktais	Programmas „Projekta vadība” rādītāji
Studiju turpināšanas iespējas	Turpināt izglītību doktora studiju programmā, izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā doktora studiju programmā	Turpināt izglītību doktora studiju programmā, izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā doktora studiju programmā

**RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība”
atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām zināšanām (Profesijas kods – 2422
01)**

Profesionālās darbības pamatuzdevumu veikšanai nepieciešamās zināšanas	Atbilstošie studiju kursi programmā „Projekta vadība”	Studiju kursa apjoms KP
Priekšstata līmenis		
1.1. civiltiesības	Līgumu vadība	1
1.2. komerciesības	Līgumu vadība	1
1.3. apdrošināšana	Projekta risku vadība	1
Izpratnes līmenis		
2.1. multiprojektu vadīšana	Programmu un portfeļu vadīšana	2
2.2. programmu vadīšana	Programmu un portfeļu vadīšana	2
2.3. projektu portfeļu vadīšana	Programmu un portfeļu vadīšana	2
2.4. projektorientētā komercdarbība	Stratēģiskā vadīšana	2
	Mūsdienu tendences projektu vadīšanā	2
2.5. profesionālā ētika un biznesa ētika	Vadības psiholoģija	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
2.6. saskarsmes psiholoģija	Vadības psiholoģija	2
2.7. grāmatvedības uzskaitē	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
2.8. nodokļi	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
2.9. audīts	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
2.10. profesionālie termini valsts valodā un divās svešvalodās.	Visi studiju kursi	
Lietošanas līmenis		
3.1. projektu vadīšanas teorētiskie pamati	Projekta pārvaldības procesi	4
3.2. projektu vadīšanas metodes, tehnikas un instrumenti	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
	Projektu vadības rīki	2
3.3. projektu inicializācija	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
3.4. projektu organizācija	Projekta pārvaldības procesi;	4
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
3.5. projektu starts	Projekta pārvaldības procesi	4
3.6. projektu plānošana	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
3.7. projektu kontrollings	Projekta pārvaldības procesi	4
3.8. projektu noslēgums	Projekta pārvaldības procesi	4
3.9. projektu kvalitātes vadīšana	Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	2
3.10. projektu risku vadīšana	Projekta risku vadība	2
	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Projekta pārvaldības procesi	4
3.11. projektu personāla vadīšana	Projekta komandas vadība	2
	Vadības psiholoģija	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
3.12. projektu dokumentācijas vadīšana	Projekta dokumentācija un informācijas vide	1
3.13. administratīvās un saimnieciskās tiesības	Līgumu vadība	1
3.14. piegāžu un līgumu vadīšana	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Līgumu vadība	1
3.15. starptautiskie un nacionālie projektu vadīšanas standarti un vadlīnijas	Projektu pārvaldības procesi;	4
	Mūsdienu tendences projektu vadībā	2
	Projekta risku vadība	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
3.16. starptautiskās datu apstrādes metodes	Pētījuma metodoloģija	2
3.17. datorzinības	Visi studiju kursi	
3.18. darba aizsardzība	Projekta komandas vadība	2
3.19. darba tiesiskās attiecības	Līgumu vadība	2
	Projekta komandas vadība	2
3.20. vides aizsardzība	Projekta komandas vadība	2
3.21. valsts valoda	Visi studiju kursi	

3.22. vismaz divas svešvalodas saziņas līmenī	Visi studiju kursi	
---	--------------------	--

**RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība”
atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām prasmēm (Profesijas kods – 2422 01)**

Profesionālās darbības pamatuzdevumu veikšanai nepieciešamās prasmes	Atbilstošie studiju kursi programmā „Projekta vadība”	Studiju kursa apjoms KP
P1. Izprast un analizēt uzņēmuma saimniecisko darbību un piedāvāt jaunas un inovatīvas stratēģijas	Inovācijas un radošums	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Stratēģiskā vadīšana	2
P2. Analizēt problēmas, izvirzīt mērķis un to sasniegšanas alternatīvos risinājumus	Projekta pārvaldības procesi	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P3. Noteikt projekta alternatīvo risinājumu veikšanai nepieciešamo produkta kvalitāti, laiku un izmaksas	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P4. Prognozēt iespējamus ieņēmumus un ieguvumus no produkta vai pakalpojuma lietošanas laikā	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P5. Prognozēt produkta uzturēšanas un ekspluatācijas izmaksas	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P6. Noteikt nākotnē sagaidāmās tīrās naudas plūsmas	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P7. Veikt projekta alternatīvo risinājumu izmaksu - ieguvumu analīzi	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P8. Izvērtēt projektu alternatīvo risinājumu vērtību analīzi un pamatot labākā risinājuma izvēli	Projekta pārvaldības procesi	4
P9. Formulēt pamatotos projektu priekšlikumus un projektu uzdevumus	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	
P10. Organizēt projektam nepieciešamo infrastruktūru	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
P11. Analizēt organizācijas struktūras un pielāgot tās projektu un programmu vadīšanas vajadzībām	Programmu un portfeļu vadīšana	2
P12. Prast pielietot projektu plānošanas metodes - struktūranalīzes metodi, tīklplānošanas pamatmetodes (CPM, PERT, MPM), Ganta diagrammas metodes	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P13. Prast pielietot projektu kontrollinga metodes - trenda analīzes metodes, darba apjomu, termiņu un izmaksu integrētās kontrollinga metodes	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P14. Nodrošināt projektu vadīšanas procesa veiksmīgu norisi un koordināciju	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
	Prakse „Simulācija”	2
	Projektu vadīšana starptautiskā vidē	2
P15. Izstrādāt un uzturēt projektu vadīšanai nepieciešamo specifisko dokumentāciju visā projektu izstrādes un realizācijas gaitā	Projekta dokumentācija un informācijas vide	1
P16. Pieņemt pamatotos lēmumus par projekta gaitu	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Projekta risku vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P17. Vadīt projekta komandu, deleģēt uzdevumus, pieņemt un novērtēt darba rezultātus.	Projekta komandas vadība	2
	Vadības psiholoģija	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Simulācija”	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P18. Veidot pozitīvu saskarsmi, ievērot ētikas un uzvedības normas.	Vadības psiholoģija	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
	Projektu vadīšana starptautiskā vidē	2
P19. Pārvaldīt valsts valodu	Visi studiju kursi un prakses	
P20. Lietot profesionālo terminoloģiju valsts valodā un vismaz divās svešvalodās	Visi studiju kursi un prakses	
P21. Pārvaldīt vismaz divas svešvalodas saziņas līmenī	Visi studiju kursi un prakses	
P22. Ievērot darba aizsardzības, ugunsdrošības un vides aizsardzības noteikumus.	Projekta komandas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6

P23. Ievērot darba tiesisko attiecību noteikumus	Līgumu vadība	2
	Projekta komandas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6

**RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība”
atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām kompetencēm (Profesijas kods –
2422 01)**

Profesionālās darbības pamatzdevumu veikšanai nepieciešamās kompetences	Atbilstošie studiju kursi programmā „Projekta vadība”	Studiju kursa apjoms KP
S1. Spēj izprast un analizēt uzņēmuma saimniecisko darbību un piedāvāt jaunas un inovatīvas attīstības stratēģijas	Stratēģiskā vadīšana	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
S2. Spēja analizēt problēmas, izvirzīt mērķus un tos sasniegšanas alternatīvos risinājumus	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	16
S3. Spēj veikt projekta alternatīvo risinājumu vērtēšanu pēc dažādiem kritērijiem	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	16
S4. Spēj formulēt pamatotus projektu priekšlikumus un projektu uzdevumus	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta komunikācijas vadība	2
S5. Spēja organizēt projektam nepieciešamo infrastruktūru	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
S6. Spēja analizēt uzņēmuma struktūru un pielāgot to projektu un programmu vadīšanas vajadzībām	Programmu un portfeļu vadīšana	2
S7. Spēja izvēlēties un pielietot projektu vadīšanai nepieciešamās plānošanas un kontrollinga metodes	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
S8. Spēja nodrošināt projektu vadīšanas procesa veiksmīgu norisi un koordināciju	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Mūsdienu tendences projektu vadībā	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
	Prakse „Simulācija”	2
S9. Spēja izstrādāt un uzturēt projekta vadīšanai nepieciešamo specifisko dokumentāciju visā projektu izstrādes un realizācijas gaitā	Projekta dokumentācija un informācijas vide	1
S10. Spēja patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus par projekta gaitu.	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība;	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Projekta risku vadība	2
S11. Spēja vadīt projekta komandu, deleģēt uzdevumus, pieņemt un novērtēt darba rezultātus	Projekta komandas vadība	2
	Projekta pārvaldības procesi	3
	Projektu vadības rīki	
S12. Spēja sazināties valsts valodā un vismaz divās svešvalodās	Visi studiju kursi un prakses	
S13. Spēja lietot informācijas tehnoloģijas savas darbības veikšanai	Visi studiju kursi	
S14. Spēja ievērot darba aizsardzības, ugunsdrošības un elektrodrošības noteikumus, vides aizsardzības noteikumus un saudzēt apkārtējo vidi	Projekta komandas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
S15. Spēja nodrošināt darba tiesisko attiecību normu ievērošanu	Līgumu vadība	1
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
S16. Spēja veikt pētījumu ar zinātnisku vērtību projektu vadīšanas jomā	Pētījuma metodoloģija;	2
	Mūsdienu tendences projektu vadībā	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16