



Biznesa departamenta

Profesionālās maģistra studiju programmas

„Projekta vadība”

STUDIJU PROGRAMMAS RAKSTUROJUMS

par 2015./2016. studiju gadu

Programmas direktors

I.Slūka

Departamenta vadītājs

I.Kristovska

Rīgā

2016

Satura rādītājs

1. Studiju programmā iegūstamais grāds, profesionālā kvalifikācija, programmas mērķi un uzdevumi	3
2. Studiju programmas paredzētie studiju rezultāti	4
3. Uzņemšanas noteikumi	5
4. Studiju programmas plāns	6
5. Studiju programmas praktiskā īstenošana	1
6. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas	1
7. Iepriekšējā studiju virziena akreditācijas saņemto ieteikumu ieviešana	1
Studiju programmas raksturojuma pielikumi	2

1. Studiju programmā iegūstamais grāds, profesionālā kvalifikācija, programmas mērķi un uzdevumi

RISEBA profesionālā maģistra studiju programma “Projekta vadība” ir veidota atbilstoši Boloņas deklarācijas principiem, un tās stratēģiskais mērķis ir dinamiski attīstīt RISEBA Latvijas augstākās izglītības sistēmas ietvaros, lai iegūtais grāds un diploms būtu atzīti gan Eiropas mēroga darba tirgū, gan būtu noderīgi izglītības turpināšanai citās Eiropas valstīs.

Pēc profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība” absolvēšanas, tiek izsniegts profesionālā maģistra diploms ar **profesionālo maģistra grādu projekta vadībā un projekta vadītāja kvalifikāciju** atbilstoši Latvijas Republikas Profesiju klasifikatora kodam 2422 01 un Profesiju standartam PS 0204.

Profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība” **stratēģiskais mērķis** ir dot ieguldījumu projektu vadības kā profesijas attīstībai, nodrošināt valsts tautsaimniecības attīstībai atbilstošas profesionālās maģistra studijas projektu vadībā, sniegt studējošiem padziļinātas teorētiskās zināšanas, attīstīt studentos pētnieciskas iemaņas un prasmes projektu vadības jomā, sekmējot augstas kvalifikācijas projektu vadītāju konkurētspēju gan Latvijas, gan Eiropas valstu darba tirgū.

Lai sasniegtu mērķus, izvirzīti šādi **studiju programmas uzdevumi**:

1. Attīstīt analītisku un integrētu izpratni par vadībzinībām, apgūt sistēmisku pieeju projektu vadībā, sniegt zināšanas par starptautiskiem un nacionāliem projektu vadības standartiem;
2. Sniegt zināšanas un attīstīt profesionālu kompetenci visās projektu vadības jomās saskaņā ar Starptautiskās projektu vadīšanas asociācijas (International Project Management Association (IPMA)) starptautiskajām projektu vadības kompetences vadlīnijām jeb ICB4 – (Individual Competence Baseline for Project, Programm and Portofilo Management) prasībām. Studiju noslēgumā studenti var iegūt vismaz IPMA D līmeņa sertifikātu, kas ir starptautiski atzīts vairāk nekā 50 Eiropas un citās ārvalstīs;
3. Sniegt zināšanas un attīstīt maģistrantu prasmes projektu organizatoriskajā un sociālā jomā – komandas veidošanā un komandas darba organizācijā, projekta komunikāciju veidošanā, konfliktu un krīžu vadīšanā, sarunu vešanā, sanāksmju vadīšanā, risku plānošanā un vadībā, informācijas tehnoloģiju lietošanā projektos;
4. Sagatavot projektu vadītājus darbam ar Eiropas Savienības un citu starptautisku finanšu instrumentu atbalstītiem projektiem;
5. Izkopt un attīstīt studējošo prasmes strādāt patstāvīgi un komandā, sistemātiski un radoši pielietot teorētiskās zināšanas un pieredzi, risināt kompleksas projekta īstenošanas problēmas un pieņemt lietpratīgus lēmumus;
6. Īstenot nozares jaunāko tehnoloģiju apguvi un to praktisko pielietojanu, nodrošināt studentiem iespēju iegūt zināšanas un prasmes gan vadības teorijā, gan praktiskajā uzņēmējdarbības vadībā, ekonomisko procesu analīzē, informācijas tehnoloģijās, tiesību zinībās un profesionālajā terminoloģijā.
7. Pilnveidot studiju programmas saturu, ņemot vērā studējošo, darba devēju un prakses vietu vadītāju ieteikumus;

8. Īstenot sadarbību ar citām augstskolām, valsts institūcijām, darba devējiem, piesaistot programmas realizācijai pieredzējušus, veiksmīgus projektu speciālistus un izcilākos lektorus;
9. Veicināt ārvalstu pasniedzēju piesaisti studiju programmas realizācijā;
10. Attīstīt studentos iemaņas patstāvīgu zinātnisko pētījumu veikšanai un publikāciju sagatavošanai, kā arī veicināt interesi par doktorantūru;
11. Lai sekmētu studējošo profesionālās kompetences pilnveidi, nodrošināt iegūto zināšanu izmantošanu praksē, specializētās un profesionālās prakses vietās iesaistot studentus praktisku projektu īstenošanā.

2. Studiju programmas paredzētie studiju rezultāti

Studiju programmas īstenošanas un attīstības laikā maksimāli tiek ievēroti Latvijas kvalifikāciju ietvarstruktūras (*qualifications frameworks*) principi. Proti, profesionālā maģistra grāds projekta vadībā nodrošina zināšanu, prasmju un attieksmju kopumu, kas ļauj veikt augsti kvalificētas projekta vadīšanas funkcijas un dod iespēju tālākām studijām doktorantūras studiju programmās.

Studiju programmas mērķu sasniegšana un uzdevumu izpilde dod iespēju plānot sasniedzamos rezultātus. Pēc sekmīgas studiju programmas apguves un profesionālā maģistra grāda projektu vadībā iegūšanas, studējošie spēj:

1. **Zināšanu un izpratnes jomā:** spēj uzrādīt ļoti specifiskas dziļas zināšanas, kas atbilst projektu vadības nozares jaunākajiem atklājumiem, demonstrēt zināšanas un izpratni, kas veido pamatu patstāvīgai problēmu, radošu alternatīvu ideju formulēšanai, analīzei un pamatotai izvēlei pētniecības darbā;
2. **Zināšanu pielietošanas jomā:** prasmīgi izvēlēties un pielietot projektu vadības teorētiskās pamatnostādnes, praktiskās metodes, tehnikas un rīkus netradicionālu, sarežģītu projektu situāciju risināšanā;
3. **Analīzes un novērtēšanas jomā:** integrēt zināšanas un praktiskās iemaņas, patstāvīgi formulēt, kritiski analizēt un izvērtēt problēmu risināšanas alternatīvas, patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus, ievērot projektu vadības ētiskos, apkārtējās vides aizsardzības, apdrošināšanas, veselības aizsardzības un dzimuma vienlīdzības aspektus;
4. **Komunikācijas jomā:** argumentēti diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem projektu vadības jomas aspektiem, skaidri un argumentēti prezentēt un izskaidrot savus secinājumus un priekšlikumus speciālistu un projekta ieinteresēto pušu pārstāvju auditorijās;
5. **Vispārējo prasmju jomā:** strādāt komandā, apkopot un analizēt kopējā darba rezultātus, uzņemoties par tiem atbildību, dot ieguldījumu jaunu zinātnes atziņu radīšanā, veicināt inovācijas un uzņēmējdarbības veikšanu, patstāvīgi un mērķtiecīgi turpināt profesionālās kompetences pilnveidi.
6. **Kompetences jomā:** patstāvīgi formulēt un kritiski izvērtēt sarežģītas zinātniskās problēmas. Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas veiksmīgā projektu vadībā, dot nozīmīgu ieguldījumu jaunu zināšanu radīšanā šajā nozarē.

Pēc sekmīgas studijas programmas pabeigšanas absolventiem pastāv iespēja realizēt savas tālākās studijas doktorantūrā.

3. Uzņemšanas noteikumi

Programmas mērķauditorija ir gan projektu vadības jomā strādājoši speciālisti, gan tie, kas tikai vēlas šajā jomā strādāt, gan dažāda līmeņa vadītāji, kuriem ir būtiski savā profesionālajā darbībā izprast projektu vadības principus un prast tos pielietot.

Programma ir atbilstoša ne tikai Latvijas, bet arī starptautiskajam tirgum, jo tā tiek piedāvāta latviešu vai angļu valodā. Saturiski abas programmas ir tendētas uz starptautiskajiem standartiem projektu vadībā.

Studentu uzņemšana profesionālajā maģistra studiju programmā „Projekta vadība” notiek saskaņā ar RISEBA Uzņemšanas noteikumiem, kas katru gadu tiek apstiprināti augstskolas Senātā. Imatrikulācijai programmā studijām uzņem personas, kas atbilst šādiem nosacījumiem:

- iegūts profesionālais bakalaura grāds vai tam pielīdzināta profesionālā augstākā izglītība vadībizinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā un iepriekš iegūta attiecīga 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija. Šie studenti apgūst programmu 60KP apjomā (t.sk. iziet praksi 6 KP apjomā).
- iegūts akadēmiskais bakalaura grāds vadībizinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā vai ja iegūts akadēmiskais vai profesionālais grāds citās zinātņu nozarēs (ne sociālajās vai citās radniecīgajās nozarēs) - šie studenti apgūst programmu 80 KP apjomā (t.sk. iziet praksi 26 KP apjomā).

Lai gan 2015./2016. studijām programmā ar apmācību valodu angļu studenti netika uzņemti, uzņemšanas noteikumos ir noteiktas papildu prasības:

- 1) Angļu valodas zināšanas: IELTS vai TOEFL sertifikāts, vai kāds cits starptautiski atzīts sertifikāts, kurš pierāda angļu valodas zināšanas.
- 2) Ja nav attiecīga sertifikāta, jākārt angļu valodas eksāmens.

Uzsākot studiju procesu pēc imatrikulēšanas, studentiem tiek piedāvātas ievadlekcijas, kurās studenti tiek iepazīstināti ar augstskolu, tās iekšējiem normatīviem, organizatorisko sistēmu, materiāli tehnisko bāzi un studiju procesu. Šajās ievadlekcijās notiek iepazīšanās ar studentiem un viņu interešu loku, tiek veicināta arī savstarpējā sadarbība komandas darbā.

4. Studiju programmas plāns

Strukturāli programma veidota, lai apgūtu projektu vadītājam nepieciešamās kompetences, kā arī projektu vadības procesus.

Vadoties pēc Starptautiskās Projektu vadības asociācijas kompetenču vadlīnijām, studiju programmā var apgūt galvenās projektu vadītāja kompetences katrā kompetenču grupā - „Personas kompetences”, „Praktiskā darbības kompetences”, „Perspektīvas kompetences”.

PERSONAS KOMPETENČU GRUPA

- *Studiju kurss „Vadības psiholoģija”*

Kursa mērķis ir sniegt projektu vadības studentam zināšanas par vadīšanas procesa psiholoģiskajiem aspektiem darba organizācijās, līderību, vadītāja darba psiholoģiskajām likumsakarībām, lai pilnveidotu vadītāja darbu projekta darba grupā un līdz ar to paaugstinātu arī organizācijas efektivitāti.

- *Studiju kurss „Projekta komunikāciju vadība”*

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par efektīvu, savlaicīgu projekta informācijas savākšanu, uzglabāšanu, izmantošanu, kā arī pārraidi starp projekta komunikācijas partneriem, starp projekta dalībniekiem un apkārtējo vidi; komunikācijas veidiem, formām un līdzekļiem, tiešo un netiešo sazināšanos projektā, komunikāciju plānošanu, komunikācijas problēmām projektā un to atklāšanu, analīzi un atrisinājumu variantiem. Sniegt maģistrantiem izpratni kur projektā komunikācija ir nepieciešama un kā nodrošināt veiksmīgu komunikācijas integrēšanu projekta pieejās, metodēs un rīkos.

- *Studiju kurss „Projekta personāla vadība”*

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem projektu vadības praksē pielietojamas zināšanas. Veidot izpratni par efektīvu projekta personāla vadības teoriju un praksi, galvenajām funkcijām un metodēm: projekta personāla plānošanu, personāla izvēli un pieņemšanu darbā, darbinieku vadīšanu un deleģēšanu, projekta personāla novērtēšanu, projekta personāla motivāciju un attīstību, savlaicīgu konfliktu un krīžu vadīšanu.

- *Studiju kurss „Inovācijas un kreativitāte”*

Veidot projektu vadītājiem nepieciešamās zināšanas un prasmes par inovācijas un kreativitātes metožu pielietojumu programmu un projektu vadībā, par radošas vides organizēšanu un projekta personāla radošā potenciāla nozīmi inovatīvā uzņēmējdarbībā.

PRAKTISKĀS DARBĪBAS KOMPETENČU GRUPA

- *Studiju kurss „Projekta būtība un standarti”*

Kursa ietvaros galvenā uzmanība tiek pievērsta prasmei veikt projekta vides analīzi, identificēt projekta interesentus, izvirzīt projekta mērķus, izstrādāt projekta fāžu modeli, plānot projekta šķirtnes (robežstabus), noteikt projekta dzīves ciklu, atbilstoši starptautiskiem un nacionāliem projekta vadības standartiem un vadlīnijām.

- *Studiju kurss „Projekta pārvaldības procesi”*

Studiju kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem padziļinātas teorētiskās zināšanas, praksē pielietojamas iemaņas un izpratni par projekta pārvaldības procesiem, to specifiku un saistību ar projekta dzīves ciklu, projekta norišu loģikas un termiņu izstrādes metodēm, projektu priekšlikumu sākotnējo izstrādi, projektu sasniegto rezultātu mērīšanu un izvērtēšanu.

- *Studiju kurss „Finanšu menedžments un projekta izmaksu vadība”*

Studiju kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par finanšu menedžmenta pamatnostādņēm, projekta izmaksām un finansēm, to vadību.

- Studiju kurss „*Projekta risku vadība*”

Studiju kursa mērķis ir sniegt projektu vadības praksē izmantojamas zināšanas un veidot izpratni par projekta risku vadību un riska faktoriem, risku analīzi, novērtēšanu un risku ietekmes samazināšanas pasākumu plānošanu.

- Studiju kurss „*Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība*”

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par kvalitātes vadības pamatprincipiem un kvalitātes vadības sistēmām, projekta kvalitātes un izmaiņu vadības metodēm, procesiem, līdzekļiem un atbildību, projekta kvalitātes un izmaiņu vadības koncepcijas izstrādi, vērtēšanas rādītāju noteikšanu, vadības procedūru un to aprakstu izstrādi, kontroles organizāciju un īstenošanu, projekta kvalitātes un izmaiņu nodrošināšanas analīzi un noslēgšanu.

- Studiju kurss „*Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība*”

Studiju kursa mērķis ir veidot izpratni par projekta tiesisko nodrošinājumu, piegāžu organizāciju un līgumu veidiem, sniegt praksē pielietojamas zināšanas projektam nepieciešamo preču un pakalpojumu piegāžu plānošanai, izvēlei, līgumu slēgšanai un administrēšanai.

- Studiju kurss „*Līgumu vadība*”

Kursa mērķis ir sniegt zināšanas par līgumu vadības pamatprincipiem, līgumu veidiem, saturu un būtiskiem līguma nosacījumiem projektu vadībā.

- Studiju kurss „*Projekta lietvedība un terminoloģija*”

Studiju kursa mērķis ir sniegt teorētiskas zināšanas un prasmes dokumentu sagatavošanā, noformēšanā, juridiskā spēka nodrošināšanā, kā arī dokumentu pārvaldībā projektā.

PERSPEKTĪVAS KOMPETENČU GRUPA

- Studiju kurss „*Starptautisko projektu menedžments*”

Kursa ietvaros galvenā uzmanība tiek pievērsta izpratnei par ES un citu ārvalstu finanšu avotu finansētu projektu pārvaldību, īpašu uzmanību veltot starptautisko projektu izstrādes un pārvaldības īpatnībām, starptautisko projektu pieteikumu sagatavošanai, projektu priekšlikumu iesniegšanai un sarunu procedūrām starpniekinstitūcijās, projektu priekšlikumu apstiprināšanai, starptautisko projektu īstenošanai, uzraudzībai un sasniegto rezultātu novērtēšanai.

- Studiju kurss „*Programmu un projektu portfeļa vadība*”

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par programmu un projektu portfeļa izstrādes un pārvaldības procesiem un metodēm, integrētu projektu vadīšanu, programmu un projektu portfeļa analīzi, projektu portfeļa iekšējo un ārējo koordinēšanu, rezultātu mērīšanu un izvērtēšanu.

- Studiju kurss „*Stratēģiskā vadība*”

Kursa ietvaros galvenā uzmanība tiek pievērsta dažādām koncepcijām, instrumentiem un analīzes elementiem stratēģijas izvēlē, kurus parasti pielieto uzņēmumu stratēģijas formulēšanas un ieviešanas procesā.

- Studiju kurss „*Mūsdienu tendences projektu vadībā*”

Sniegt studējošiem zināšanas par projektu vadības jomas attīstības tendencēm, pilnveidot iemaņas jaunākās informācijas meklēšanai un pielietošanai un sekmēt jaunāko iespēju un tehnoloģiju praktisku pielietošanu projekta vadītāja profesijā.

Studiju programmas saturā arī ir iekļauts *studiju kurss „Pētījumu metodoloģija”*, kā ietvaros studentiem tiek sniegtas zināšanas par kvalitatīvajām un kvantitatīvajām pētījumu

metodēm, kuras nepieciešamas patstāvīgai pētnieciskā darba izstrādei un kuras var tikt izmantotas gan projektu, gan uzņēmējdarbības vadīšanā. Studiju kurss palīdz sagatavoties maģistra darba izstrādei.

Studiju programmā ir iekļautas arī divas profesionālās prakses – prakse „Projektu Laboratorija” un prakse „Projekta vadības vide” (tikai studentiem ar akadēmisko profilējošo izglītību).

Personām, kurā ir neprofilējošā iepriekšējā izglītība, tiek piedāvāta iespēja apgūt **Ievadmoduli** 10 KP (15ECTS) tālmācības studiju formā. Ievadmoduļa mērķi ir dot studējošajiem pamatzināšanas par biznesa uzņēmumu un vidi, kuras viņi nav ieguvuši bakalaura studiju līmenī.

Ievadmodulim dots atsevišķs nosaukums - „**Uzņēmums un vide**”. Tam ir šāds pamatojums un sagaidāmie rezultāti: *Biznesa uzņēmuma, tāpat kā jebkuras mūsdienu institūcijas, izdzīvošana un konkurētspēja ir cieši saistīta ar tā apkārtējo vidi. Gan nacionāla līmeņa, gan starptautiski faktoru nepārtraukti ietekmē un maina šo vidi. Uzņēmumam ir minimālas iespējas ietekmēt šīs izmaiņas. Ievadmodulis dod zināšanas par uzņēmuma apkārtējās vides, kas veido uzņēmuma darbības fonu, dabu. Tas apskata uzņēmumus kā atvērtas sociālas sistēmas, kas nepārtraukti mijiedarbojas ar vidi. Tiek apskatītas ekonomiskās un finanšu vides, sociālo un tehnoloģisko izmaiņu ietekme uz uzņēmuma stratēģiskajiem lēmumiem. Modulis sniegs jums stabilu pamatu biznesa plašākai izpratnes veidošanai un veiksmīgai vadītāja karjerai.*

Ievadmodulī iekļautie studiju kursi un to īpatsvars kredītpunktos redzams 1.tabulā.

1.tabula

Ievadmoduļa “Uzņēmums un vide” studiju kursi

Kursa nosaukums	Daļa	KP
Vadībzinību un tirgzinību pamati	A	2
Ekonomikas teorētiskie aspekti	A	2
Grāmatvedība un finanses	A	2
Skaitliskās metodes	A	2
Stratēģisko vadībzinību pamati (Projekts "Biznesa uzņēmums un vide")	A	2
<i>Kopā</i>		<i>10</i>

Pēc Ievadmoduļa pabeigšanas, gan studenti ar akadēmisko, gan profesionālo bakalaura grādu, apgūst tos pašus kursus vispārizglītojošos studiju kursus, uzņēmējdarbības teorētiskie pamatkursus un informācijas tehnoloģiju, uzņēmējdarbības vadības profesionālās specializācijas kursi. Atšķirīgs ir tikai profesionālās prakses apjoms. Studiju programmas kursu saturu 60 KP apjomā skatīt 2.tabulā, savukārt 80 KP apjomā (3.tabulā).

2.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (personām ar profesionālo pamatizglītību 60KP)

1. studiju gads					
1. semestris			2. semestris		
Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti	Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti

1. studiju gads					
1. semestris			2. semestris		
Ievadnedēļa			Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	A	2
Projekta būtība un standarti	A	2	Programmu un portfeļu vadība	A	2
Inovācijas un kreativitāte	B	2	Starptautisko projektu menedžments	B	2
Projekta pārvaldības procesi	A	4	Projekta risku vadība	A	2
Stratēģiskā vadīšana	A	2	Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	A	2
Projekta lietvedība un terminoloģija	B	1	Prakse „Projektu laboratorija”	A	6
Vadības psiholoģija	B	2	Mūsdienu tendences projektu vadībā	C	2
Projekta komunikāciju vadība	B	2	Pētījumu metodoloģija	A	2
Projekta personāla vadība	A	2			
Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	A	2			
Līgumu vadība	B	1			
Kredītpunkti kopā:		20	Kredītpunkti kopā:		20
2. studiju gads					
1. semestris			2. semestris		
Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti	Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti
Maģistra darbs	A	20	-	-	-
Kredītpunkti kopā:		20	Kredītpunkti kopā:		

3.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (personām ar profesionālo pamatizglītību 80KP)

1. studiju gads					
1. semestris			2. semestris		
Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti	Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti
<i>Ievadnedēļa</i>			Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	A	2
Projekta būtība un standarti	A	2	Programmu un portfeļu vadība	A	2
Inovācijas un kreativitāte	B	2	Starptautisko projektu menedžments	B	2
Projekta pārvaldības procesi	A	4	Projekta risku vadība	A	2
Stratēģiskā vadīšana	A	2	Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	A	2
Projekta lietvedība un terminoloģija	B	1	Mūsdienu tendences projektu vadībā	C	2
Vadības psiholoģija	B	2	Pētījumu metodoloģija	A	2
Projekta komunikāciju	B	2	Prakse: <i>Projektu</i>	A	10

1. studiju gads					
1. semestris			2. semestris		
vadība			<i>laboratorija (t.sk. nākamā semestrī 4 KP apjomā) aizstāv nākamā semestrī)</i>		
Projekta personāla vadība	A	2			
Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	A	2			
Līgumu vadība	B	1			
Kredītpunkti kopā:		20	Kredītpunkti kopā:		24
2. studiju gads					
1. semestris			2. semestris		
Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti	Studiju kursa nosaukums	Daļa	Kredītpunkti
Projektu prakse uzņēmumā	A	20	Maģistra darbs	A	20
Kredītpunkti kopā:		16	Kredītpunkti kopā:		

Studiju programmas saturs atbilst četriem galvenajiem augstākās izglītības mērķiem, t.i. personības attīstīšana, nodrošinot attiecīgus studiju kursus; demokrātiskās sabiedrības attīstība, ievērojot demokrātijas principus studiju procesa organizēšanā; zinātnes attīstība, RISEBA personālam un studentiem aktīvi piedaloties zinātniski pētnieciskajos projektos; darba tirgus prasību ievērošana definējot studiju programmas studiju rezultātus un veidojot studiju kursu saturu.

Studiju programmas studējošajiem un personālam ir nodrošināta iespēja piedalīties starptautiskās apmaiņas projektos ERASMUS programmas ietvaros. 2015./2016.studiju gadā –

Ir noslēgti sadarbības līgumi ar 90 augstākās izglītības iestādēm 26 valstīs. Studenti dodoties uz sadarbības augstskolu izvēlas līdzvērtīgus kursus kā paredzēts maģistra studiju programmā „Projekta vadība”.

Studējošiem ir iespēja apgūt atsevišķus studiju kursus citās Latvijas un citu valstu augstskolās. Attiecīgie studiju kursi tiek pārskaitīti uz RISEBA programmu tikai tad, ja to saturs un apjoms ir līdzvērtīgs attiecīgiem RISEBA studiju kursiem.

Jebkuram interesentam, t.sk. citu izglītības iestāžu studējošiem, ir iespēja apgūt atsevišķus maģistra studiju programmas „Projekta vadība” kursus klausītāja statusā un saņemt par to attiecīgu augstskolas apliecinājumu.

5. Studiju programmas praktiskā īstenošana

2015./2016.gadā maģistra studiju programmu “Projekta vadība” ir iespējams apgūt pilna laika studiju formā. Studiju gads pilna laika studijās ir sadalīts semestros, kuru laikā maģistrantiem iespējams apmeklēt lekcijas, seminārus, praktiskās nodarbības un kārtot pārbaudījumus.

Visi studiju programmā paredzētie studiju kursi tiek īstenoti atbilstoši studiju kursu aprakstiem (skatīt 1.pielikumu), kuros noteikta arī attiecīgā kursa vērtēšanas sistēma, ievērojot RISEBA vienoto vērtēšanas sistēmu. RISEBA izmantotā vērtēšanas sistēma balstās uz šādiem principiem:

- vērtējuma obligātums - nepieciešamība iegūt pozitīvu vērtējumu par katru studiju kursu;
- akumulēšana – studējošā iegūtās zināšanas tiek vērtētas, summējot visus studiju laikā iegūtos pozitīvos vērtējumus;
- prasību atklātība un skaidrība – uzsākot studijas, studējošais tiek informēts par studiju kursa saturu, prasībām un vērtējumu.

RISEBA studiju un zināšanu novērtēšanas metodes ir objektīvas, un tiek konsekventi ievērotas. Ikvienas pārbaudes apjoms atbilst attiecīgā studiju kursa programmas saturam un Profesiju standartā noteiktām prasmju un zināšanu prasībām.

Studiju rezultātus RISEBA vērtē pēc diviem rādītājiem:

- kvalitatīvais vērtējums - atzīme 10 baļļu sistēmā;
- kvantitatīvais vērtējums – kredītpunktu skaits atbilstoši studiju kursa apjomam un nozīmīgumam.

Studentu zināšanu kvalitāti RISEBA vērtē, pamatojoties uz Latvijas Republikas Izglītības un zinātnes ministrijas rīkojumu un atbilstoši augstskolā esošiem vērtēšanas kritērijiem.

Iegūstamo kredītpunktu summa ir norādīta studiju plānā. Lai novērtētu studentu izpildītā darba apjoma atbilstību plānam, katru semestri un studiju gadu tiek veikts tā kvantitatīvais vērtējums kredītpunktos - 1 kredītpunkts atbilst 40 stundām.

Studiju programmā tiek izmantotas **dažādas studiju metodes**, t.sk. lekcijas, praktiskās nodarbības, semināri, diskusijas, meistarklases, prasmju attīstīšanas vingrinājumi, ekskursijas, pieredzējušo profesionāļu atklātas lekcijas, ārvalstu speciālistu vieslekcijas un tml.

Katrs pasniedzējs savā studiju kursā regulāri pārbauda studentu zināšanas, izmantojot kursa programmās un aprakstā norādītos **pārbaudes veidus** (kontroldarbi, mājasdarbi, referāti, prezentācijas, patstāvīgie darbi, grupas darbi utt.). Prasības ir atkarīgas no studiju kursa specifikas un studiju procesa organizācijas tajā. Regulārs darbs semestrī ietekmē studiju kursa noslēguma vērtējumu.

Pamatojoties uz nolikumu „Prasības RISEBA pasniedzējiem”, pārbaudes veidu nosaka pasniedzējs, ņemot vērā prasības kursa apguvei un katra vērtējuma īpatsvaru. Eksāmeni RISEBA tiek organizēti gan rakstiski, gan mutiski, gan elektroniski. Gala vērtējums pēc studiju kursa apguves ietver studenta darba novērtējumu visa studiju kursa apguves laikā, tajā skaitā, līdzdalību un darba kvalitāti nodarbībās, kontroldarbu un patstāvīgo darbu rezultātus, kā arī eksāmena vērtējumu. Kursu apguve ir sekmīga, ja programmā noteiktās prasības ir izpildītas līdz pārbaudījuma perioda beigām, izņemot gadījumus, kad saņemts pārbaudījuma kārtošanas termiņa pagarinājums.

Programmā ir paredzētas **viena vai divas prakses**, atkarībā no studiju programmas ilguma un veida:

- 80KP programmā studējošajiem ir paredzēta prakse 10 KP apjomā “Projektu laboratorija” un 16KP apjomā “Projektu prakse uzņēmumā”;
- 60KP programmā studējošajiem ir paredzēta tikai viena prakse – 6KP apjomā „Projektu laboratorija”.

Studiju beigās ir jāizstrādā un jāaizstāv **maģistra darbs**. Otrā studiju gada 1.semestra sākumā studentiem ir jāizvēlas sava maģistra darba tēma. Maģistra darba izstrādāšanu un noformēšanu reglamentē „Studiju darbu izstrādāšanas nolikums”.

Studenti gala pārbaudījumus drīkst kārtot, ja:

- pozitīvi ir novērtēta programmā paredzētā studiju kursa apguve;
- novērtētas prakses atskaites;
- novērtēti kursa darbi;
- izpildītas visas studiju līgumā noteiktās finansiālās saistības.

6. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas

Programmas „Projekta vadība” absolventiem nodarbinātības perspektīvas ir plašas ne tikai Latvijas, bet arī starptautiskā mērogā.

Projektu vadība ir aktuāla dažādās tautsaimniecības nozarēs, līdz ar to, uz to ir attiecināmi dažādi ekonomiskie rādītāji. Atsaucoties uz Ekonomikas Ministrijas Informatīvo ziņojumu par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2015.gadā salīdzinājumā ar 2012.gadu palielinājās uz iekšējo tirgu vērsto nozaru, galvenokārt pakalpojumu nozaru (tirdzniecības, t.sk. ēdināšanas un izmitināšanas, komercpakalpojumi, sabiedriskie pakalpojumi) īpatsvars, kas 2015.gadā pārsniedza 70%¹. Tas norāda, ka projekta vadītāju pieprasījumu galvenokārt veidos šīs nozares. Projekta vadītāja pieprasījumu Latvijā ietekmē arī ES fondu pieejamība, jo, piemēram, 2015.gadā būvniecības nozares kritums saistāms ar publisko pasūtījumu un ES fondu projektu skaita samazinājumu.²

Saskaņā ar NVA ziņojumu, 2016.gada janvārī profesija „projekta vadītājs” ir astotā darba devēju pieprasītāko augstas kvalifikācijas profesiju vidū.³ 2015./2016.studiju gadā RISEBA izstrādātie pētījumi maģistra darbu ietvaros (O.Geide, L.Svečņikova) par projekta vadītāja profesijas pieprasījumu Latvijā, norāda, ka projekta vadītāju pieprasījums darba tirgū Latvijā ir augošs. Projekta vadītāju sludinājumu skaits 2016.gada pirmajā pusē, salīdzinot ar 2015.gada 2.pusi – pieaudzis par 83%. Dominējošās nozares ir tirdzniecība un pakalpojumi, privātā jomā un Rīgā. Projekta vadītājiem tiek prasīta augstākā izglītība 84,65% sludinājumu.

Latvijas Darba devēju konfederācija sadarbībā ar karjeras portālu Prakse.lv ik gadu veido darba devēju ieteiktāko izglītības iestāžu un mācību programmu TOPu. Pēc apkopotās informācijas par darba devēju ieteiktākajām izglītības iestādēm augstskola RISEBA ir viena no TOP 10 augstskolām Latvijā, savukārt programma „Projekta vadība” profesiju grupā „projekta vadītājs” 2016.gada jūnijā bija 1.vietā.

Starptautiskā mērogā absolventu nodarbinātības perspektīvas ir krietni plašākas. Projektu vadības institūta prognozes ir, ka periodā, starp 2010.gadu un 2020.gadu – veidosies 15,7 miljoni jaunu darba vietu 7 nozarēs⁴, kas atstās ļoti nozīmīgu ietekmi uz profesijas attīstību. Šīs 7 nozares ir: būvniecība, informācijas tehnoloģijas, ražošana, finanses un apdrošināšana, biznesa pakalpojumi, nafta un gāze, komunālie pakalpojumi.

7. Iepriekšējā studiju virziena akreditācijas saņemto ieteikumu ieviešana

2015./2016.gadā nav attiecināmi.

¹ Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2016, 10 lpp

² Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2016, 10 lpp

³ Nodarbinātības valsts aģentūras ziņojums “Pārskats par bezdarba situāciju vakstī”, 2016.gada janvāris, 11.lpp

⁴ Project management institute (PMI), Talent Gap Report - Project management between 2010+2020, 2013

Studiju programmas raksturojuma pielikumi

Pielikuma numurs	Pielikuma nosaukums
1.pielikums	Studiju kursu apraksti
2.pielikums	Studiju programmas satura atbilstība normatīvajiem aktiem augstākajā izglītībā
3.pielikums	Studiju programmas izmaksas
4.pielikums	Studiju programmas salīdzinājums ar līdzīgām studiju programmām Latvijā un Eiropas Savienībā
5.pielikums	Informācija par studējošiem
6.pielikums	Studējošo apmierinātība ar studiju kvalitāti
7.pielikums	Absolventu apmierinātība ar studiju kvalitāti

Studiju kursu apraksti

Pieejami pie programmas direktora

Studiju programmas satura atbilstība normatīvajiem aktiem augstākajā izglītībā

RISEBA profesionālā maģistra studiju programma „Projekta vadība” profesionālā maģistra grāda projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācijas iegūšanai atbilst 2014.gada 26.augusta LR MK noteikumiem Nr.512 – „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” (skat.2.1.tabulu).

2.1.tabula

**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas
„Projekta vadība” atbilstība augstākās izglītības Valsts standartam**

Izglītības standartā izvirzītās prasības pēc programmas satura	Standarta prasības	Maģistra studiju programma „Projekta vadība”
Maģistra studiju programmas apjoms	ne mazāk kā 40 KP	60/80 KP
Kontaktstundu skaits programmā (izņemot praksi un maģistra darbu) pilna laika studijās veido ne mazāk kā 30 procentus kontaktstundu	Ne mazāk kā 30%	1 KP k-stundu apjoms pārsniedz 60%
Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē	ne mazāk kā 5 KP	22/22 KP
Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi	ne mazāk kā 3 KP	8/8 KP
Prakses apjoms atkarībā no iepriekšējām studijām akadēmiskā/profesionālais	ne mazāk kā 6/26	6/26 KP
Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darbs	ne mazāk kā 20 KP	20 KP

Analizējot studiju programmas „Projekta vadība” satura atbilstību Valsts standarta prasībām, var secināt, ka RISEBA studiju programma pilnībā atbilst prasībām.

Studiju programmas absolventi ir sagatavoti, lai varētu iegūt starptautiski atzītu projektu vadības sertifikātu atbilstoši Starptautiskās projektu vadības asociācijas (International Project Management Association - IPMA)) noteiktajām prasībām. Iegūstamā sertifikāta līmenis ir vismaz IPMA D („Sertificēts projektu vadīšanas speciālists”) vai IPMA C („Sertificēts projektu vadītājs”), atkarībā no iepriekš iegūtās izglītības.

Iegūtās zināšanas un prasmes ir pielietojamas, strādājot gan valsts un pašvaldību iestādēs, gan komercsabiedrībās jebkurā tautsaimniecības nozarē.

Lai noteiktu RISEBA profesionālā maģistra studiju programmas „Projekta vadība” atbilstību 5. kvalifikācijas līmeņa projekta vadītāja profesijas standartam, ir veikts izvērtējums studiju programmā piedāvāto studiju kursu salīdzinājums ar Profesijas standartā noteikto nepieciešamo zināšanu apguvi (2.2.tabula).

2.2.tabula

**RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība”
atbilstība projekta vadītāja profesijas standartam (Profesijas kods – 2422 01)**

Nr. P.k.	Rādītāji	Profesijas standarta prasības	RISEBA/RSU profesionālās maģistra studiju programma „Veselības vadība”
1.	Pienākumi un uzdevumi	Priekšstatu līmenī	<i>Izvērtējot profesijas standarta pienākumu un uzdevumu līmeni, programma ir veidota atbilstoši standarta prasībām.</i>
2.	Spējas		<i>Studiju programma nodrošina profesijas</i>

			<i>standartam atbilstošas spējas, kas nepieciešamas profesionālas darbības uzsākšanai.</i>
3.	Prasmes		<i>Veidojot programmu tiek pievērsta liela uzmanība specifisko prasmju apgūšanai atbilstoši standarta prasībām.</i>
4.	Zināšanas		<i>Programma orientēta uz projekta vadītāja darbam nepieciešamo zināšanu apguvi</i>
Profesionālās darbības pamatuzdevumu veikšanai nepieciešamās zināšanas			
5.	Zināšanas izpratnes līmenī	2.1. multiprojektu vadīšana;	Programmu un portfeļu vadība
		2.2. programmu vadīšana;	Programmu un portfeļu vadība
		2.3. projektu portfeļu vadīšana;	Programmu un portfeļu vadība
		2.4. projektorientētā komercdarbība;	Projekta pārvaldības procesi Mūsdienu tendences projektu vadībā Stratēģiskā vadīšana
		2.5. profesionālā ētika un biznesa ētika;	Vadības psiholoģija Mūsdienu tendences projektu vadībā
		2.6. saskarsmes psiholoģija;	Vadības psiholoģija Projekta komunikāciju vadība
		2.7. grāmatvedības uzskaitē;	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība
		2.8. nodokļi;	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība
		2.9. audits;	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība
		2.10. profesionālie termini valsts valodā un vismaz divās svešvalodās.	Projekta lietvedība un terminoloģija Projekta būtība un standarti Mūsdienu tendences projektu vadībā
	Zināšanas lietošanas līmenī	3.1. projektu vadīšanas teorētiskie pamati;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi
		3.2. projektu vadīšanas metodes, tehnikas un instrumenti;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi Mūsdienu tendences projektu vadībā
		3.3. projektu inicializācija;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi Inovācijas un kreativitāte Projektu laboratorija
		3.4. projektu organizācija;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi
		3.5. projektu starts;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi Projektu laboratorija
		3.6. projektu plānošana;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi Projektu laboratorija
		3.7. projektu kontrollings;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi Projektu Laboratorija
		3.8. projektu noslēgums;	Projekta būtība un standarti Projekta pārvaldības procesi
		3.9. projektu kvalitātes	Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība

Zināšanas lietošanas līmenī		vadīšana;	
	3.10. projektu risku vadīšana;	Projekta risku vadība	
	3.11. projektu personāla vadīšana;	Projekta personāla vadība Projektu laboratorija Vadības psiholoģija	
	3.12. projektu dokumentācijas vadīšana;	Projekta lietvedība un terminoloģija	
	3.13. administratīvās un saimnieciskās tiesības;	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība Līgumu vadība	
	3.14. piegāžu un līgumu vadīšana;	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība Līgumu vadība	
	3.15. starptautiskie un nacionālie projektu vadīšanas standarti un vadlīnijas;	Starptautisko projektu menedžments Stratēģiskā vadībzinība Mūsdienu tendences projektu vadībā	
	3.16. statistiskās datu apstrādes metodes;	Pētījumu metodoloģija	
	3.17. datorzinības;	Mūsdienu tendences projektu vadībā	
	3.18. darba aizsardzība;	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	
	3.19. darba tiesiskās attiecības;	Projekta personāla vadība Līgumu vadība	
	3.20. vides aizsardzība;	Mūsdienu tendences projektu vadībā	
	3.21. valsts valoda;	Programma tiek realizēta latviešu valodā	

Profesiju standartā paredzētās spējas, prasmes un zināšanas tiek apgūtas atbilstošo studiju programmas studiju kursu apguves laikā, izstrādājot studiju patstāvīgos darbus, grupu darbus un kontroldarbus, kā arī profesionālās prakses laikā.

Studiju programmas izmaksas

Studiju programmas „Projekta vadība” studiju procesa nodrošināšanai galvenais finansējuma avots ir studiju maksa. Studiju maksas apmēru un samaksas kārtību katram studiju gadam nosaka un apstiprina RISEBA Senāts (skat. studiju maksas apmēru 3.1.tabulā).

3.1.tabula

Studiju maksas apmērs pēc studiju formām (eiro gadā)

Studiju forma	Studiju maksas apmērs par programmu	
	Latviešu valodā	Angļu valodā
Pilna laika vakara nodaļa personām ar profesionālo pamatizglītību (1,5 gadi)	2820 EUR	4275 EUR
Pilna laika vakara nodaļa personām ar akadēmisko pamatizglītību (2 gadi)	3300 EUR	5700 EUR

RISEBA noteiktas šādas studiju maksas apmaksas iespējas:

- par visu programmu kopumā;
- par visu studiju gadu;
- par vienu semestri;
- par mēnesi, saskaņā ar līgumā paredzēto maksājumu grafiku, precīzi ievērojot maksāšanas termiņus un maksājamās summas.

Studiju maksa var tikt segta no šāda finansējuma:

- studējošā personīgie līdzekļi;
- studējošā vecāku un citu radnieku personīgie līdzekļi;
- studējošā darba devēja finansējums;
- studiju kredīts ar valsts vārdā sniegtu galvojumu;
- komerc kredīts;
- sponsoru finansējums.

Studiju programmas salīdzinājums ar līdzīgām studiju programmām Latvijā un Eiropas Savienībā

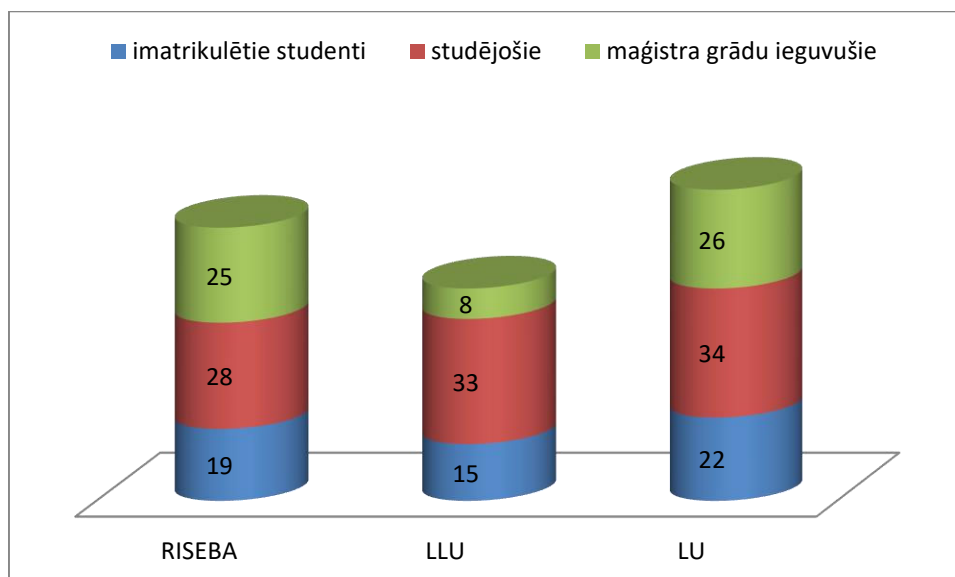
Latvijā profesionālās maģistra studiju programmas projektu vadībā tiek piedāvātas 3 augstskolās, t.i. - RISEBA maģistra studiju programma „Projekta vadīšana”, Latvijas Universitātes Ekonomikas un vadības fakultātes īstenotā programma „Projektu vadīšana” un Latvijas Lauksaimniecības universitātes Sociālo zinātņu fakultātes īstenotā profesionālā maģistra studiju programmas „Projektu vadība”. Studiju programmu veidi, un studiju maksa norādīta 4.1. tabulā

4.1.tabula

Salīdzinoši dati projekta vadības maģistra studiju programmās Latvijā

Augstākās izglītības iestāde	Programmas apjoms KP	Studiju maksa EUR
RISEBA	60/80	2820/ 3300
LU	80	2150
LLU	60/80	2160/ 2880

RISEBA piedāvātā studiju programmas maksa ir visaugstākā, LU un LLU piedāvātā kopējā studiju maksa ir vismaz par 670 EUR mazāka. Neraugoties uz studiju maksas apjomu, 2015./2016.studiju gadā - imatrikulēto studentu skaits LLU ir bijis vismazākais, RISEBA – otrs lielākais, savukārt LU – vislielākais (skat 4.1.attēlu). Jāņem vērā arī tas, ka LU trīs imatrikulētie studenti studēja par valsts budžeta līdzekļiem.



4.1.attēls. Studentu skaits RISEBA, LLU un LU studiju programmā „Projekta vadība” (IZM dati)

Salīdzinot RISEBA maģistra studiju programmas saturu ar pieminēto augstskolu līdzīgām studiju programmām, konstatētas šādas kopsakarības un atšķirības.

Kopsakarības:

- Visu augstskolu studiju programmās absolventi iegūst profesionālo maģistra grādu projektu vadībā, kas dod iespējas turpināt studijas doktorantūrā.
- Visas augstākās izglītības iestādes piedāvā programmu 80 KP apjomā, papildus RISEBA un LLU tiek piedāvātas arī 60 KP programmas personām ar profilējošu augstāko izglītību. Tāpat neatšķiras profesionālās prakses un maģistra darbu apjomi.
- moduļos ietvertie studiju kursi visās salīdzinātajās programmās ir relatīvi līdzīgi; tajās ir iekļauti projektu vadības teorētiskie kursi (piemēram, projekta fāzes, dzīves cikls, projekta organizācija, projektu vadības procesi), projekta risku, kvalitātes un izmaiņu vadība, projekta vadības sociālie un tiesiskie aspekti, programmu un projektu portfeli vadība, kā arī papildus studiju kursi, kas nepieciešami projektu vadītāju profesionālās kompetences pilnveidei;

Atšķirības:

- Augstskola RISEBA sagatavo kvalificētus speciālistus *International Project Management Association* (saīsināti – IPMA) D vai C līmeņa projekta vadītāja sertifikāta iegūšanai. LU norāda, ka absolventi būs ieguvuši profesionālu kompetenci visās projektu vadīšanas jomās saskaņā ar starptautiskajiem projektu vadīšanas standartiem (*Project Management institute* - PMI, IPMA un PRINCE2), savukārt LLU neatsaucas ne uz vienu starptautisko projekta vadības metodoloģiju.
- RISEBA studiju programmas galvenā atšķirība ir orientēšanās tieši uz lietišķu un kompleksu pieeju un izpratni par mūsdienīgu projektu vadības profesionalitāti, starptautisko un nacionālo standartu prasībām atbilstošu kompetenci projektu vadības jomā, sasaistot to ar praktisko uzņēmējdarbību un publiskā sektora pārvaldi;
- Salīdzinot ar Latvijas Universitātes maģistra studiju programmu „Projektu vadīšana” un Latvijas Lauksaimniecības universitātes maģistra studiju programmu „Projektu vadība” RISEBA studiju programmas „Projekta vadība” izveidē pielietotais moduļu princips dod iespēju efektīvāk organizēt gan studiju procesu gan maģistrantu iespējamo mobilitāti un ir ērtāk un labāk salīdzināms ar ārvalstu augstskolu studiju programmām;
- RISEBA studiju programma piedāvā apgūt ievadmoduli, RISEBA studiju programma ir paredzēta plašam studēt gribētāju lokam, dodot iespēju apgūt projekta vadītāja profesiju praktiski visu tautsaimniecības nozaru speciālistiem.

RISEBA maģistra studiju programmas „Projekta vadība” salīdzināšanai ar tāda paša līmeņa citu atzītu ārvalstu augstskolu studiju programmām tika izmantotas divu universitāšu akreditētas studiju programmas (viena Eiropā un otra ārpus Eiropas):

1. *University of Applied Sciences Dortmund* (Vācija) „European Masters in Project Management” (Dortmundes universitātes maģistra studiju programma – Eiropas projektu vadīšanas maģistrs);
2. *The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration*. (Krievija) “Projects and Programs Management” (Krievijas prezidenta nacionālās ekonomikas un publiskās administrācijas akadēmija (turpmāk lietots apzīmējums RANEPa) „Projektu un programmu vadība”) – augstāk novērtētā projektu vadības programma Esuniversal Ranking vērtējumā.

University of Applied Sciences Dortmund (Vācija) studiju programmas ir divus gadus gara un balstīta uz moduļu sistēmu un programma veidota sadarbībā ar vairākām citām universitātēm (EuroMPM - European Master in Project Management). Programmā paredzēti 10 obligātie moduļi – 5 moduļi tiek apgūti 1.semestrī un 5 moduļi 2.semestrī. Moduļu veidi ir šādi:

A: Projektu vadība – koncepcijas un fāzes, B: Projektu plānošana un risku vadība, C: Projekta ekonomika un kontrole, D: Komandas un projekta organizācijas veidošana, E: Kvalitātes vadība un standarti, F: Komunikācija un konfliktu vadība, G: Informācija, zināšanas un radošums, H: Projekta finanses, iepirkumi un juridiskie aspekti, I: Pārmaiņu vadība – programmu un portfeļu vadība, J: Sociālās kompetences – drošība, veselība un vide.

Katra moduļa apjoms ir 2 KP jeb 3 ECTS. Trešā semestrī studenti var izvēlēties specializācijas virzienu: informācijas tehnoloģijas, e-komercijas projekti, globāli biznesa projekti, loģistika. Specializāciju var apgūt gan Dortmundes universitātē gan partneraugstskolās: Bilbao universitātē (Spānija), Norvēģijas Zinātnes un tehnoloģiju universitātē, Kijevas Nacionālā Būvniecības un Arhitektūras universitātē, Kauņas Tehnoloģiju universitātē.

Galvenās atšķirības RISEBA un *University of Applied Sciences Dortmund* studiju programmām ir:

- 1) Dortmundes universitātē piedāvā specializācijas projektu vadībā, ko RISEBA nepiedāvā, savukārt pamatkursu apjoms RISEBA ir uz pusi lielāks nekā Dortmundes universitātē.
- 2) Vispārīgo kursu saturā Dortmundes universitātē ir iekļauts modulis par drošību, veselību un vidi, kas RISEBA studiju programmā nav. Citu moduļu un kursu saturs ir līdzīgs abām augstskolām.
- 3) RISEBA studiju programmā ir iekļautas prakses, kas veicina pieredzes gūšanu gan projektu pieteikumu sagatavošanā, gan projektu vadīšanā.
- 4) RISEBA piedāvā studijas 1,5 gada garumā studentiem ar profilējošo izglītību un

RANEPA studiju programma ir 2 gadu studiju programma, kas arī ir veidota balstoties uz moduļu principu. Programma ir veidota no 8 moduļiem, kur katru gadu tiek apgūti 4 moduļi. Moduļi ir šādi: 1) vispārīgais un funkcionālais menedžments; 2) Projektu vadība; 3) programmu un projektu vadība; 4) pētījumu metodes vadībinībās; 5) projektu vadība pēc PMBOK standarta; 6) mūdienu vadības modeļi; 7) projekta risku un izmaksu vadība; 8) sagatavošanās maģistra darba izstrādei. Izvēlei tiek piedāvāti arī vairāki studiju kursi, kā, piemēram, IT projekta vadība, reklāma projektos, investīciju stratēģijas u.c.

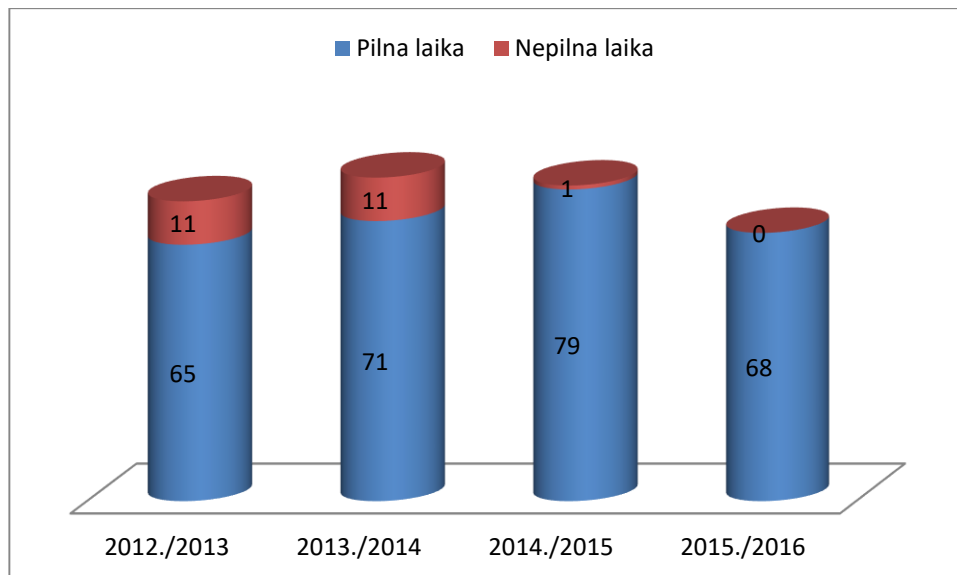
RANEPA studiju programmai ir būtiskas atšķirības ar RISEBA studiju programmu, jo tajā ir iekļauti daudz vispārīgi ekonomikas un vadībinību studiju kursi, kā piemēram, biznesa filozofija, biznesa angļu valoda (7 moduļos), ekonomikas vadība, sociālie biznesa faktori. Tomēr neskatoties uz to, kopīgs ir saturs, kas balstīts uz projektu vadības procesu apguvi, piemēram, projekta komandas, finanšu, risku vadība u.c.

Kopumā, RISEBA studiju programma ir līdzsvarota. Tajā ir iekļauti visi studiju kursi, kas sniedz nepieciešamās zināšanas un iemaņas projektu vadības jomā. Tāpat studiju programmai ir daudz kopīgas iezīmes ar citu augstskolu studiju programmām, kas ir priekšrocība studentu apmaiņas organizēšanai.

Informācija par studējošiem

Studējošo skaits

2015./2016.gadā studējošo skaits maģistra studiju programmā „Projekta vadība” bija 68 studenti, kas ir par 15% mazāk kā 2014./2015.studiju gadā.



5.1.attēls. Studentu skaita dinamika studiju programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Nemot vērā Latvijas demogrāfisko situāciju un konkurenci augstākās izglītības iestāžu vidū, kopējais vietējo studentu skaits ir samazinājies. Studentu skaita saglabāšanai būtisks priekšnosacījums ir studiju programmas kvalitāte, tādēļ 2015./2016.studiju gadā uzsākta programmas satura pilnveide, kas tiks turpināta.

Imatrikulēto studējošo skaits

2015./2016.studiju gadā tika uzņemti 19 studenti, no tiem visi studenti tika imatrikulēti pilna laika studijās. Uzņemto studentu skaits samazinājies par 42% (33 studenti) salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu.

Absolventu skaits

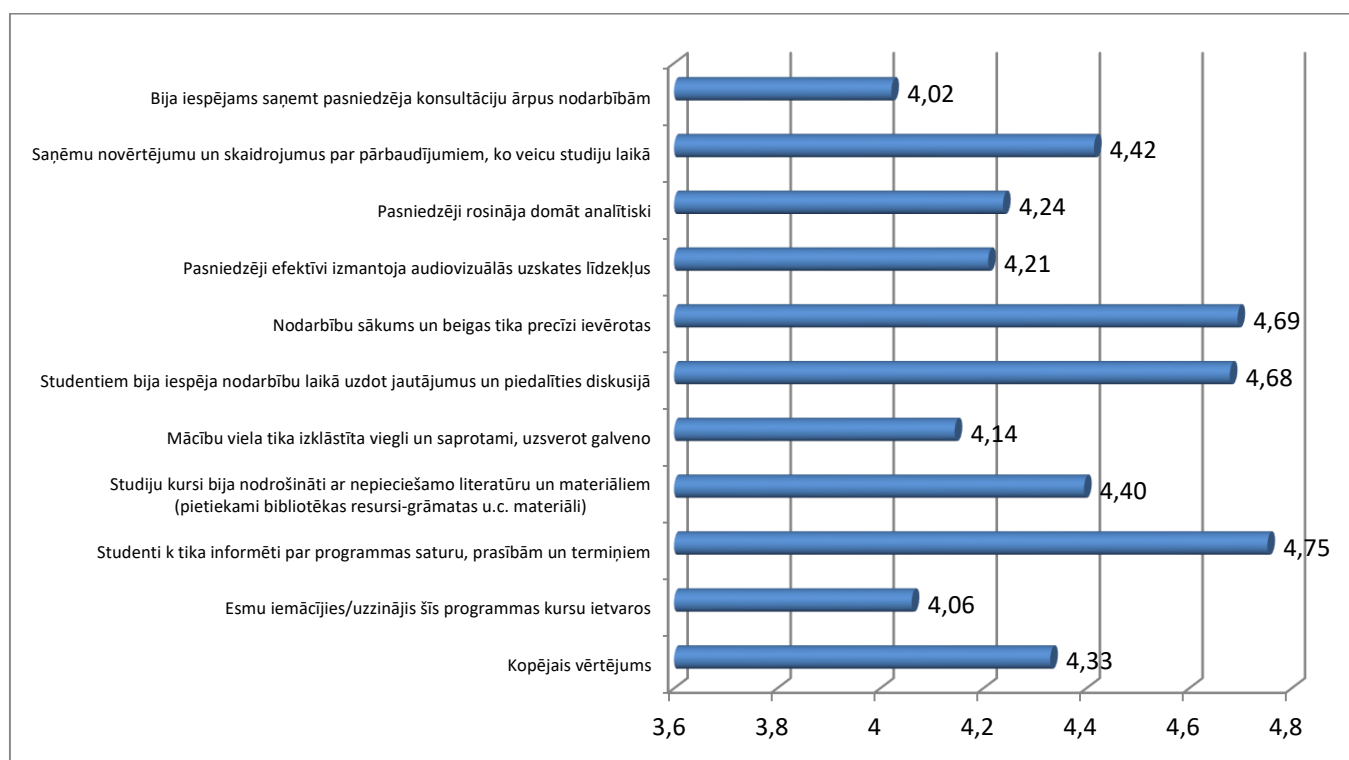
2015./2016.studiju gadā 25 pilna laika studējošiem studentiem tika piešķirts profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un profesionālā kvalifikācija „Projekta vadītājs”.

Studējošo apmierinātība ar studiju kvalitāti

Studiju procesa gaitā regulāri tiek veikta studentu anketēšana gan par studiju saturu, gan mācībspēkiem. Anketēšana tiek veikta katra studiju kursa noslēgumā. Respondenti ir visi programmā studējošie studenti.

2015./2016.studiju gadā tika novērtēti 17 studiju kursi pēc 10 kritērijiem 5 baļļu skalā, kur 5-pilnīgi piekrītu, 4-drīzāk piekrītu, 3-nevaru pateikt, 2-drīzāk nepiekrītu, 1-pilnīgi nepiekrītu. Kopumā programmas satura vērtējums ir pozitīvs (4,33) gan satura, gan mācībspēku, gan nodrošinājuma ziņā (skatīt 6.1.attēlu). Kopējais studiju programmas vērtējums ir augstāks nekā iepriekšējā studiju gadā par 0,25 punktiem, kas ir skaidrojams ar veiktajām izmaiņām studiju programmas saturā.

Kā redzams 6.1.attēlā, studiju kursi ir novērtēti augsti. Īpaši studenti ir novērtējuši to, ka tie tikuši informēti par studiju programmas kursu saturu, prasībām un termiņiem. Otrs augstākais studentu vērtējums ir bijis savlaicīgam nodarbību sākumam un beigām, savukārt kā trešais augstāko – studenti novērtējuši iespēju brīvi uzdot jautājumus un piedalīties diskusijās. Šie rādītāji ir bijuši kā būtiskākie atzīmēti arī iepriekšējā studiju gadā.



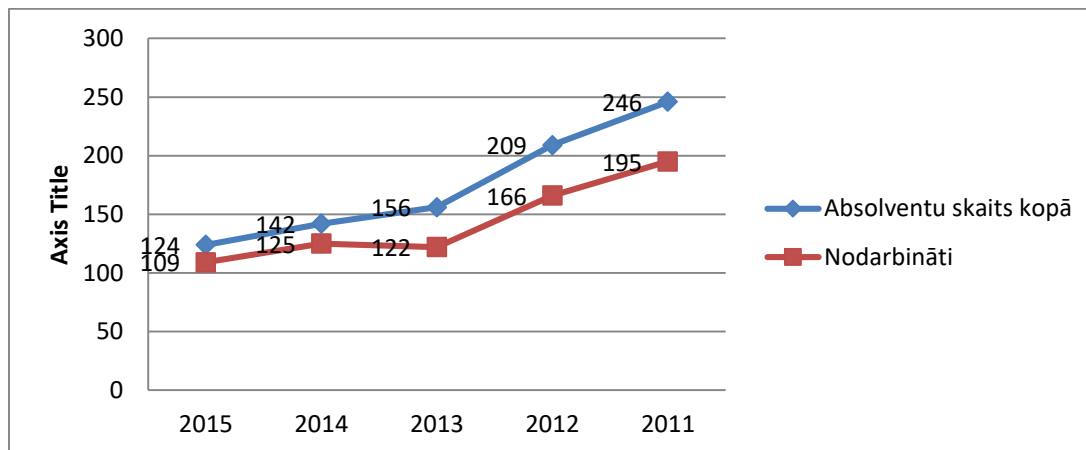
6.1.attēls. Studiju programmas „Projekta vadība” studiju kursu novērtējums 2015./2016.st.gadā

Kā redzams 6.1. attēlā, zemākais vērtējums ir iespējai saņemt konsultāciju laikus ārpus nodarbībām. Akadēmiskajiem mācībspēkiem ir noteikts konsultāciju laiks, taču ņemot vērā, ka lielākoties studenti ir strādājošie, līdz ar to ir ierobežotas iespējas konsultāciju saņemšanai. Tāpat ir jāturpina programmas satura uzlabojumi, lai studiju programmas apguves laikā iegūto zināšanu un prasmju skaits būtu vērtējams augstāk.

Vērtējot studentu aptaujas organizēšanas procesu, nepieciešams atzīmēt, ka respondentu skaits ir diezgan zems. 2015./2016.studiju gadā novērtējuma anketas aizpildījuši aptuveni 30% no kopējā respondentu skaita. Jānorāda, ka procentuāli respondentu skaits ir palielinājies par 10% salīdzinot ar iepriekšējo studiju gadu, jo studentiem tiem skaidrota nepieciešamība anketas aizpildīt.

Absolventu apmierinātība ar studiju kvalitāti

RISEBA sadarbībā ar Centrālās Statistikas pārvaldi veic datu apkopošanu par absolventiem. Kā redzams 7.1.attēlā, absolventu skaits kopumā maģistra studiju programmās ir palielinājies un kā pozitīvs aspekts ir norādāms tas, ka katru gadu aptuveni 80% no maģistra studiju absolventiem ir nodarbināti.



7.1.attēls. RISEBA maģistra studiju programmu absolventu skaits un nodarbinātība pa gadiem (CSP dati)

Atsaucoties uz Eduniversal Masters Ranking aptauju, kas tika veikta iepriekšējā studiju gadā, maģistra studiju programmas „Projekta vadība” absolventiem, kopējais apmierinātības rādītājs ar programmu ir 3,5 no 5. Aptaujāti tika pēdējo 2 gadu absolventi, kopā 42. Atbildes snieguši 17% no tiem.

Absolventi ir novērtējuši dažādus ar studijām saistītus procesus. Katru no tiem bija iespējams novērtēt kategorijās – ļoti apmierināts, apmierināts, labi, neapmierināts un ļoti neapmierināts.

Kā redzams 7.2.attēlā – nevienā no vērtējumiem nav norādīts „neapmierināts” un „ļoti neapmierināts”, kas kopumā norāda par pozitīvu programmas vērtējumu. Tomēr jāņem vērā, ka studiju programmas attīstībā ir jāuzlabo tie aspekti, ko studenti norādījuši kā „labi”.

	Studiju programmas saturs	Mācībspēki	Resursu nodrošinājums prakses laikā	Iespēja izveidot kontaktus	Lekciju stundu garums	Izglītības resursi (bibliotēka, datori, internets)
Ļoti apmierināti	57,14%	14,29%	28,57%	57,14%	28,57%	28,57%
Apmierināti	28,57%	42,86%	14,29%	28,57%	42,86%	28,57%
Labi	14,29%	42,86%	57,14%	14,29%	28,57%	43%

7.2.attēls. Studiju programmas „Projekta vadība” studiju kursu novērtējums 2014./2015.st.gadā

Komentējot galvenās studiju programmas stiprās puses, absolventi norāda, ka tie viennozīmīgi ir profesionāli un pieredzējuši lektori, savukārt visbiežāk norādītā vājā puse ir tehniskais nodrošinājums (telpas patstāvīgam studiju darbam), kā arī bibliotēkas resursi. Tas norāda, ka programmas kvalitātes uzlabošanai ir jāattīsta tieši šie aspekti.

Studējošo pašpārvalde un līdzdalība studiju procesa pilnveidošanā

Profesionālā maģistra studiju programmas “Projekta vadība”, lai gan studējošo pašpārvaldē nedarbojas, vienmēr tiek aicināti izteikt viedokli un piedalīties studiju procesa uzlabošanā, apmeklēt studējošo pašpārvaldes organizētos pasākumus. Informācija par pasākumiem regulāri ir pieejama RISEBA mājas lapā, kā arī tiek izplatīta caur sociālajiem tīkliem katrai slēgtajai studentu grupai atsevišķi.

Profesionālās maģistra studiju programmas “Projekta vadība” studiju procesa gaitā pastāvīgi tiek kontrolēta studiju kvalitāte. Vienlaicīgi ar studentu aptaujām, kurās iezīmējas kā pozitīvās tā negatīvās tendences studiju gaitā, regulāri tiek organizētas arī neformālas studentu grupu sanāksmes, kuras vada studiju programmas direktors. Tajās studenti tiek iepazīstināti ar studiju procesa turpmāko attīstību, perspektīvām, profesionālajām iespējām un akadēmisko personālu. Sanāksmēs studenti tiek iztaujāti par tā brīža studiju procesa kvalitāti un studiju organizatoriskajām problēmām. Šajās sanāksmēs piedalās arī attiecīgas nodaļas administratores. Dažreiz tiek uzaicināti arī mācībspēku pārstāvji. Sapulcēs iegūtā informācija tiek apkopota un analizēta.

Katrai studentu grupai ir kurators – akadēmiskais mācībspēks, kurš palīdz nodrošināt efektīvāku komunikāciju starp augstskolas studējošajiem un darbiniekiem, radot studijām labvēlīgu vidi un stiprinot kolektīvu. Kurators ir tas cilvēks, kuram studenti neformāli var izteikt savus viedokļus un/vai ierosinājumus par studiju procesa pilnveidošanas iespējām.

Pamatojoties uz anketēšanas un studentu grupu sanāksmju materiāliem, tiek veiktas operatīvas korekcijas gan studiju saturā, gan pasniegšanas formā.

Arī studiju programmas „Projekta vadība” padomē ir ievēlēti studējošo pārstāvji. Padomes sanāksmēs tiek uzklauts studentu viedoklis par aktuāliem jautājumiem. Studentu pārstāvji piedalās arī Programmu Padomes lēmumu pieņemšanā attiecībā pret izmaiņām studiju programmā.